



IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

DIPLOMADO

GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD

2026

CONTENIDO

1. **Objetivos de aprendizaje**
2. **Estructura del programa**
3. **Metodología**
4. **Programa**
5. **Cronograma**
6. **Facilitadores**
7. **IGCP**

INTRODUCCIÓN

En un entorno empresarial cada vez más dinámico, interconectado y exigente, el buen gobierno corporativo se ha consolidado como un pilar esencial para la sostenibilidad, competitividad y reputación de las organizaciones.

Reconociendo esta realidad, el Instituto de Gobierno Corporativo, en alianza con un equipo multidisciplinario de expertos nacionales e internacionales, presenta el Diplomado en Gobierno Corporativo, una experiencia formativa de alto nivel diseñada para líderes empresariales, miembros de juntas directivas, ejecutivos y profesionales que buscan fortalecer sus capacidades estratégicas y éticas en la conducción de organizaciones.

El contenido ha sido cuidadosamente estructurado para integrar el conocimiento teórico con casos reales, debates éticos y experiencias aplicadas, guiados por expertos de reconocida trayectoria en el ámbito empresarial, jurídico y financiero, que aportarán una visión crítica, actual y global.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

El principal objetivo de este curso es desarrollar en los participantes las habilidades y conocimientos necesarios para implementar una gobernanza corporativa efectiva y sostenible.

1

Fortalecer las capacidades de los profesionales en temas clave de gobernanza empresarial.

2

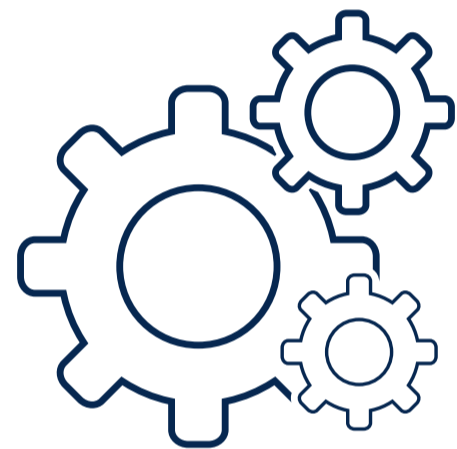
Promover una comprensión integral del **gobierno corporativo** con **altos estándares**.

3

Integrar la **sostenibilidad, la gestión de riesgos, la tecnología y la ética** en la estrategia organizacional.

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

DIPLOMADO EN GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD



Organiza

Instituto de Gobierno Corporativo
de Panamá (IGCP)



Modalidad

Híbrida
(virtual sincrónica -
asincrónica)



Duración total

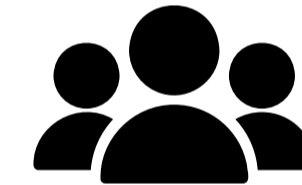
80 horas
32 horas virtual sincrónicas
8 horas presenciales
40 horas asincrónico

Metodología

DIPLOMADO EN GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD



Clases virtuales sincrónicas impartidas por expertos.



Estudios de caso, simulaciones de juntas, ejercicios prácticos.



Materiales impresos y digitales de apoyo.



Interacción directa con ponentes y participantes durante las sesiones.

Programa

DIPLOMADO EN GOBIERNO CORPORATIVO

Módulo #1

Fundamentos y Principios del Gobierno Corporativo

- Concepto y definiciones.
- Importancia del buen gobierno como activo intangible.
- Desafíos estructurales en América Latina.
- Modelo de los 6 pilares de buena gobernanza.
- Principios OCDE, IFC, Cadbury, CAF.
- Gobierno corporativo y sostenibilidad (ESG).
- Reportes ESG (GRI/SASB)
- Actores clave: Asamblea, Directorio, Alta Gerencia, Comités, Auditores, Reguladores, directores independientes.

Módulo #2

Derechos de los Accionistas y Gobierno de la Propiedad

- Reconocimiento y ejercicio de derechos.
- Principio de igualdad de voto.
- Propiedad, administración y gestión.
- Problema de agencia y trato equitativo.
- Derecho a la información y comunicación efectiva.
- Quórum, mayorías y normas para asambleas.
- Cambio de control, derechos de co-venta.
- Solución de controversias y mejores prácticas.

Programa

DIPLOMADO EN GOBIERNO CORPORATIVO

Módulo #3

Dirección Estratégica y Efectividad del Órgano de Gobierno

- Funciones esenciales del Directorio - Responsabilidades y deberes de los directores.
- Valoración de competencias y composición del directorio.(inclusion y diversidad)
- Rol del presidente y de los comités directivos.
- Agenda estratégica: prioridades y mejores prácticas.
- Evaluación de los órganos de gobierno

Módulo #4

Alta Dirección,Sucesión y Profesionalización

- Separación gobierno-gestión.
- Rol del CEO y la Alta Dirección.
- Planificación de la sucesión y evaluación del desempeño.
- Comité de Nominación y Remuneraciones.
- Profesionalización

Programa

DIPLOMADO EN GOBIERNO CORPORATIVO

Módulo #5

Estrategia en Gobierno Corporativo con Sostenibilidad y ASG

- Estrategia de sostenibilidad como parte del modelo de gobernanza
- Integración de factores ASG en la formulación y supervisión de la estrategia corporativa.
- Marcos internacionales: ODS, Principios OCDE, NIIF S1/S2,
- Rol del Directorio en la agenda ASG: supervisión, creación de valor y gestión de riesgos.
- KPIs y métricas ASG para juntas directivas GRI, SASB Materialidad y doble materialidad
- Casos prácticos de empresas que han transformado su estrategia bajo criterios de sostenibilidad.
- Dinámicas, retos y corporatización
- Sucesión y gobierno familiar.
- Equilibrio entre propiedad y dirección
- Protocolo familiar- y gestión del patrimonio
- Casos prácticos específicos.

Cronograma

Módulo	Facilitador	Sincrónico	Asincrónico	Horas totales	Fecha	Horaio
#1 Fundamentos y Principios del GC	Mayra Rodríguez	3	3	12	19/3/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#1 Fundamentos y Principios del GC	Mayra Rodríguez	3	3		26/3/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#2 Derechos de Accionistas y Gobierno de la Propiedad	Marcelo Deschamps	3	3	12	1/4/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#2 Derechos de Accionistas y Gobierno de la Propiedad	Marcelo Deschamps	3	3		9/4/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#3 Dirección Estratégica y Efectividad del Órgano de Gobierno	Leonilda Portavales	3	5	16	16/4/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#3 Dirección Estratégica y Efectividad del Órgano de Gobierno	Leonilda Portavales	3	5		23/4/2026	4:00 pm a 7:00 pm

Requisito de certificación:

El participante deberá cumplir con al menos el **80% de asistencia en sesiones sincrónicas y asincrónicas, equivalente a un mínimo de 64 horas** de las 80 horas totales del diplomado, para optar por el Diplomado en Gobierno Corporativo Sostenibilidad. Se permitirá un **máximo de 20% de inasistencia**, equivalente a 16 horas del total del programa, considerando tanto sesiones sincrónicas como asincrónicas.

Cada sesión sincrónica valida la correspondiente sesión asincrónica; por lo tanto, en caso de inasistencia a una clase sincrónica, se contabilizará también como no cumplida la hora asincrónica asociada.

Cronograma

Módulo	Facilitador	Sincrónico	Asincrónico	Horas totales	Fecha	Horario
#4 Alta Dirección, Sucesión y Profesionalización	José Manuel Pérez Hansen	3	5	16	7/5/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#4 Alta Dirección, Sucesión y Profesionalización	José Manuel Pérez Hansen	3	5		14/5/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#5 Estrategia en Gobierno Corporativo con Sostenibilidad y ASG	Paulina Rodríguez	3	5	8	19/5/2026	4:00 pm a 7:00 pm
#5 Estrategia en Gobierno Corporativo con Sostenibilidad y ASG	Paulina Rodríguez	8	8	16	28/5/2026	8:00 am a 5:00 pm

Requisito de certificación:

El participante deberá cumplir con al menos el **80% de asistencia en sesiones sincrónicas y asincrónicas, equivalente a un mínimo de 64 horas** de las 80 horas totales del diplomado, para optar por el Diplomado en Gobierno Corporativo Sostenibilidad. Se permitirá un **máximo de 20% de inasistencia**, equivalente a 16 horas del total del programa, considerando tanto sesiones sincrónicas como asincrónicas.

Cada sesión sincrónica valida la correspondiente sesión asincrónica; por lo tanto, en caso de inasistencia a una clase sincrónica, se contabilizará también como no cumplida la hora asincrónica asociada.



Mayra Rodríguez

Doctoranda en Ciencias Económicas y Empresariales en San Pablo CEU de Madrid España, Abogada, Contador Público Autorizado, Maestrías en Administración de Negocios, Derecho Procesal Penal, Derecho Tributario, Postgrados en Alta Gerencia, Contraloría, Docencia Superior y Sistema Penal Acusatorio.

Certificada en Gobierno Corporativo por el International Compliance Association (ICA), Diplomado en Negocios Sostenibles con énfasis en ESG, dictado por IESA y un Diplomado en Derecho Penal con mención en Lavado de Activos.

Cuenta con una trayectoria docente y académica de más de 25 años en Universidades del sector público y privado, dictando clases en programas de postgrados y maestrías en instituciones como la Universidad Latina de Panamá, la Universidad Tecnológica de Panamá, la Universidad Santa María La Antigua de Panamá (USMA), el Instituto Bancario Internacional de la Asociación Bancaria de Panamá

"Actualmente, es socia fundadora de la firma Fides Consulting, Inc. y de su propia academia, Fides Academy."

Es miembro activo de diversas Asociaciones, entre las que destacan: el Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá, el Instituto Panameño de Tributaristas (INSPAT), la World Compliance Association (WCA), capítulo de Panamá, la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE), la Asociación de Secretarios Corporativos de América Latina (ASCLA) y en IDirectores.



Marcelo Deschamps

Ingeniero Mecánico (IME/RJ, Brasil), con Maestría en Administración de Empresas en Finanzas (COPPEAD/UFRJ) y MBA en Finanzas (IBMEC).

Cuenta con formación internacional en gobierno corporativo (IBGC), private equity y venture capital (Universidad Bocconi), inteligencia artificial y fintech (CFTE, Londres), así como en economía digital y macroeconomía latinoamericana (BID).

Ha complementado su perfil con estudios en cumplimiento y prevención de blanqueo de capitales (UNESCPA), geopolítica contemporánea y finanzas descentralizadas – DeFi (Universidad de Nicosia), además de una inmersión ejecutiva en innovación en Silicon Valley.

Su trayectoria combina finanzas, tecnología y gobernanza, aportando una visión estratégica e integral del entorno económico global.

Idiomas:

- Portugués - Nativo
- Inglés -Fluido
- Español – Fluido
- Francés – Básico



Leonilda Portabales

Abogada con más de 20 años de experiencia en los sectores financiero y legal, especializada en derecho comercial, banca, mercado de valores, prevención de blanqueo de capitales, cumplimiento normativo, gobierno corporativo y contratación pública. A lo largo de su trayectoria ha asesorado a organizaciones públicas y privadas en el diseño e implementación de marcos regulatorios, estructuras de control interno y programas de gestión de riesgos, fortaleciendo la transparencia y la integridad institucional.

Su perfil combina una sólida formación técnica en materia regulatoria con liderazgo estratégico y experiencia en dirección de equipos multidisciplinarios, lo que le permite aportar una visión integral en procesos de toma de decisiones a nivel directivo y en juntas corporativas.

Es socia fundadora y directora ejecutiva de Integra Advisory Management Inc., firma consultora autorizada como empresa de cumplimiento por la Superintendencia de Sujetos No Financieros de Panamá. Desde esta posición, ha liderado programas de cumplimiento para más de 50 clientes en sectores como zonas francas, inmobiliario, firmas de abogados, fintech y entidades financieras, capacitando a más de 1,800 profesionales y contribuyendo al fortalecimiento de la cultura de cumplimiento en el país.



Paulina Rodríguez

25 años de experiencia en gestión empresarial, planificación estratégica, sostenibilidad, gestión de crisis y comunicaciones.

Ha liderado equipos de consultoría en cinco países de Latinoamérica, enfocándose en el diseño de estrategias que generan valor para empresas de diversos sectores, integrando la sostenibilidad en el modelo de negocio, fortaleciendo su reputación y estructurando procesos sólidos de gestión de riesgos.

Tiene amplia experiencia en comunicación interna y externa, construcción de relaciones de confianza con audiencias clave, gestión del cambio, responsabilidad social y sostenibilidad alineada al negocio, posicionamiento de marca, asuntos públicos y desarrollo de habilidades de comunicación y negociación.

A lo largo de su trayectoria ha trabajado con organizaciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Canal de Panamá, Copa Airlines, Telefónica-Movistar, Cemex, Microsoft, UNICEF, Metro de Panamá, Terpel, Varela Hermanos, entre otras.



José Manuel Pérez Hansen

Consultor, capacitador y conferencista con más de 25 años de experiencia en gestión integral de riesgos, gobierno corporativo y prevención de delitos financieros en instituciones financieras líderes de Venezuela y Panamá.

Como fundador de Hansen & Tang Consultants, ha acompañado a organizaciones en la adopción de modelos de gestión basados en ISO 31000, Basilea y NIIF, fortaleciendo estructuras de control, cumplimiento y gobierno corporativo. Ha dirigido proyectos de alto impacto en banca, financieras y cooperativas, desarrollando metodologías de gestión integral de riesgos, riesgos financieros, riesgos operacionales, tecnológicos y ciber-riesgos, así como programas de capacitación para juntas directivas, comités especializados, equipos de cumplimiento y unidades de riesgo.

Especialidades: Gestión de Riesgo de Crédito | Riesgo Operacional | Gobierno Corporativo | Prevención de Delitos Financieros | NIIF9 | Basilea | Análisis Forense | Planificación Estratégica | Due Diligence | Capacitación Ejecutiva

¿Quiénes Somos?



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

El Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) es una organización sin fines de lucro, creada en 2008, con la misión de promover buenas prácticas de gobierno corporativo en todos los sectores del país.

+300

Más de 300 asociados

18

Años de trayectoria comprobada

#1

Única organización en Panamá especializada exclusivamente en gobierno corporativo y juntas directivas.

¿Por Qué Elegir al IGCP?

Hemos capacitado a cientos de **directores, ejecutivos y líderes institucionales de alto nivel** —en los sectores público y privado— convirtiéndonos en el referente nacional en gobernanza.

- Somos **especialistas en juntas directivas**. No improvisamos.
- 18 años** formando líderes institucionales.
- Facilitadores **nacionales e internacionales** con trayectoria comprobada.
- Resultados medibles**, con impacto real en cultura de gobernanza.




IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Contactos

 igc@igc-panama.org directoraadjuntaIGC@outlook.com

 68559134 383-5078