



IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

NOVEDADES IGCP

BOLETÍN INFORMATIVO IGCP

DICIEMBRE 2025

IGCP Y EL CANAL DE PANAMÁ LIDERAN ENCUENTRO ÉTICO



300 asistentes presenciales y mas de 200 en línea participaron del encuentro que reunió a líderes y profesionales para reflexionar sobre el impacto de la ética y la integridad

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) participó recientemente en el Encuentro Ético 2025, un evento que sirvió como plataforma de reflexión estratégica sobre la primacía de los valores en la toma de decisiones empresariales y el liderazgo nacional.

Este espacio se centró en analizar cómo cada una de nuestras decisiones deja una huella en el futuro que se construye colectivamente. La participación del IGCP en esta jornada subraya su alineación con las mejores prácticas promovidas por entidades de prestigio como la Autoridad del Canal de Panamá (ACP), organización que históricamente ha sido reconocida por su adhesión a los más altos estándares éticos.

Las sesiones promovieron conversaciones inspiradoras y reafirmaron la necesidad de que los valores de transparencia, honestidad y rendición de cuentas guíen la gestión corporativa diaria. La Autoridad del Canal de Panamá, que opera bajo un riguroso Reglamento de Ética y Conducta, recalca constantemente que la integridad no es solo un cumplimiento legal, sino un pilar fundamental para la sostenibilidad y la credibilidad institucional.

La jornada culminó con un compromiso renovado con la integridad, entendida como una cultura esencial para el crecimiento sostenible de Panamá. La reflexión se dirigió a fortalecer el entendimiento de que un sólido marco ético es la base para mitigar riesgos y asegurar que el patrimonio de la nación —y las empresas— se administre con la máxima responsabilidad.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IGCP DICIEMBRE 2025



TEMÍSTOCLES ROSAS
Presidente de la Junta
Directiva 2025-2026

Queridos miembros, amigos y aliados del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP):

Al culminar el ciclo 2025, el Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá ha consolidado su posición como un pilar fundamental para la transparencia y la ética en la gestión empresarial del país. Nuestra estrategia ha generado resultados sólidos, evidenciados en un crecimiento sostenido de nuestra membresía, que supera los **300 asociados individuales y corporativos**, reforzando nuestra comunidad con la incorporación de miembros de alto prestigio.

Un hito crucial para nuestra gobernanza interna fue la celebración de la **Asamblea Anual de Asociados** en abril, en cuyo marco se llevó a cabo el proceso electoral para la renovación parcial de la Junta Directiva 2025-2027. En dicho proceso, tuve el honor de ser electo junto a Marisol Sierra, Jorge Luis Real y Aldo Ariel Ríos, para continuar impulsando la misión del IGCP.

En el ámbito de la proyección institucional, logramos un hito clave al formalizar nuestra integración al **Global Network of Director Institutes (GNDI)**, posicionando al IGCP en una red global de excelencia en gobernanza. Simultáneamente, fortalecimos nuestra influencia a nivel nacional e internacional, firmando alianzas estratégicas con reguladores y organizaciones aliadas.

Nuestro firme compromiso con la actualización profesional se reflejó en la implementación del **Programa de Educación Continua (PEC)** y el exitoso desarrollo de programas especializados con **INCAE Business School**. Además, elevamos los estándares de integridad con la puesta en marcha de nuestra **Línea Ética Digital**.

A nivel regional, Panamá es **líder de la Red de Institutos de Gobierno Corporativo**, integrada por Brasil, Argentina, Uruguay, República Dominicana, Costa Rica y Colombia, al presidir su junta de miembros.

El punto culminante del año fue la celebración del **X Congreso de Gobierno Corporativo**, que superó las expectativas al convocar a más de 370 asistentes nacionales e internacionales, consolidándose como un referente regional de alto nivel. Cerramos el periodo con la Junta Directiva enfocada en la **rendición de cuentas** y la hoja de ruta 2026, asegurando que el IGCP continúe siendo el motor que impulsa las buenas prácticas de gobernanza, ética y transparencia para un futuro empresarial sostenible en Panamá.

El año 2025 se cierra con una visión clara hacia el futuro. Agradezco la confianza y el compromiso de cada asociado en la promoción de las buenas prácticas de gobernanza en Panamá. Continuaremos trabajando con la determinación de seguir siendo un referente regional.

Con aprecio

Temístocles Rosas
Presidente de la Junta Directiva
Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP)

ENCUENTRO ÉTICO IGCP - CANAL DE PANAMÁ

EXPOSITORES DESTACADOS



Asociada Raquel Robleda - Loop Experts



Asociada Paulina Rodriguez - Komunika Latam



Asociado José Vega - Encripta Law



May Jane Coulson - Gerente de Gestión Administrativa y Funcionaria de Ética de la ACP



Expositores y administrativos de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP)



Colaboradores del Canal de Panamá



Presentación de los expositores - May Jane Coulson - funcionaria Ética



Personal del Canal

IFC Y EL ICGC CONVOCA A IGC PANAMÁ PARA ENTRENAMIENTO INTERNACIONAL DE ALTO NIVEL PARA DIRECTORES EN BOGOTÁ



Francisco Prada - oficial de gobierno corporativo del IFC y Eloina Diaz - directora adjunta IGCP



IGCP presente con Marta Cristina Lasso - past president y Eloina Diaz - directora adjunta a la presidencia, Francisco Prada - IFC y Catalina Zea - directora ejecutiva del Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo

El Instituto Gobierno Corporativo Panamá fue invitado por el IFC como observador internacional al programa de formación ASG para directores realizado en Bogotá, en conjunto con el Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo ICGC, representados por Marta Cristina Lasso - past president y Eloina Diaz como directora adjunta, una distinción que reafirma el papel del IGCP en la región.

La experiencia permitió profundizar en los elementos críticos que deben guiar hoy la agenda de cualquier Junta Directiva, como el integrar riesgos y oportunidades climáticas como parte central de la estrategia corporativa, alinear métricas, KPIs y reportes con marcos internacionales como IFRS S1 y S2, fortalecer las competencias ASG de los directores mediante formación continua, al igual que aumentar la transparencia, ética y accountability en torno a los impactos ambientales y sociales.

Un programa sólido, actualizado y altamente pertinente cuya metodología y enfoque abren posibilidades valiosas para Panamá.

IGCP OFICIALIZA LA INCORPORACIÓN DE ASOFARMA COMO NUEVO ASOCIADO CORPORATIVO



José Mauricio Méndez de la sede de Guatemala, Gabriel Tapia, Gerente Legal de Centroamérica y el Caribe con sede en Panamá, Temístocles Rosas - presidente IGCP y Eloína Díaz - directora adjunta.

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) hizo entrega formal el miércoles 10 de diciembre del certificado de membresía al Grupo Adium - Asofarma, consolidando su ingreso como nuevo Asociado Corporativo de la institución.

El acto de entrega contó con la participación del presidente del IGCP, Temístocles Rosas, y la directora adjunta a la presidencia, Eloína Díaz, quienes visitaron las instalaciones de la compañía farmacéutica para reunirse con sus representantes José Mauricio Méndez de la sede de Guatemala y Gabriel Tapia, Gerente Legal de Centroamérica y el Caribe con sede en Panamá.

Con más de 25 años de trayectoria, ASOFARMA se ha posicionado como una compañía líder en la región, dedicada al desarrollo, comercialización y distribución de productos farmacéuticos.

Con esta entrega, ASOFARMA y el IGCP inician una colaboración prometedora dirigida a promover una cultura de integridad y eficiencia en la gestión corporativa.

PETRÓLEOS DELTA SE SUMA A LA RED DE ASOCIADOS CORPORATIVOS DEL IGCP



El Presidente del IGCP - Temístocles Rosas junto al Gerente de Auditoría de Petróleos Delta S.A - Enrique García.



Equipo de trabajo de las gerencias de Mercadeo, Recursos Humanos y Sostenibilidad junto al Gerente de Auditoría - Enrique García, reciben certificado de membresía en nombre de Petróleos Delta.

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) visitó el pasado miércoles 10 de diciembre las instalaciones de Petróleos Delta S.A. para formalizar su ingreso a la organización y hacer entrega oficial de su certificado de membresía.

La delegación del Instituto estuvo encabezada por su presidente - Temístocles Rosas, en compañía de Eloina Díaz - directora adjunta a la presidencia. Por parte de Petróleos Delta, estuvo presente el equipo de trabajo de las gerencias de Mercadeo, Recursos Humanos y Sostenibilidad, liderados por el Gerente de Auditoría - Enrique García, quien recibió el certificado a nombre de la empresa.

La incorporación de Petróleos Delta marca un hito relevante para el IGCP. Con una sólida trayectoria de más de 42 años, la empresa es un referente indiscutible en la distribución y comercialización de hidrocarburos y lubricantes en Panamá y la región centroamericana, reconocida por su eficiencia, seguridad y responsabilidad ambiental.

Al unirse como Asociado Corporativo, Petróleos Delta reafirma su compromiso estratégico con la integridad y la transparencia en la gestión de sus negocios. Con este acto, ambas organizaciones inician una etapa de colaboración enfocada en la promoción de una cultura empresarial ética.

INSTALACIÓN DEL COMITÉ CONGRESO 2026



Panamá, 15 de diciembre de 2025 – El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) se prepara formalmente para la undécima versión de su Congreso Anual, el evento más importante en materia de gobernanza, a realizarse los días 17 y 18 de septiembre de 2026. En un acto celebrado el día de hoy, se estableció e instaló oficialmente el Comité Congreso 2026, una estructura clave para garantizar el éxito y la relevancia de la próxima edición.

La instalación del Comité fue presidida por Temístocles Rosas - presidente del IGCP, quien destacó la importancia de la planificación temprana y la dedicación de los miembros seleccionados.

El comité cuenta con un equipo diverso y altamente cualificado de asociados del Instituto. La dirección del Congreso recae sobre Ryan Yee, quien ejercerá como presidente del Comité, y María Inés Castillo, quien ejercerá como vicepresidente. Los demás profesionales instalados que conforman este equipo de trabajo son Marelvys Hincapié, Edwin Rodríguez y Jorge González. Estos miembros aportarán su experiencia y conocimiento especializado en diversas disciplinas para la configuración de una agenda robusta y multidisciplinaria.

Con la instalación de este equipo de trabajo, el IGCP sienta las bases para un congreso que continuará siendo un referente regional, abordando temas cruciales sobre la ética, la transparencia y las buenas prácticas en la gestión corporativa, esenciales para el desarrollo empresarial en Panamá.

IGCP CAPACITA A SU EQUIPO EN EL USO ESTRATÉGICO DE LAS REDES SOCIALES



Roberto Pineda - gestor de proyectos, José Gutiérrez - pasante, Miriam Grannum - expositora, Eloína Díaz - directora adjunta, Dalina Pérez - administración y Miguel Centeno - Capacitación



Desarrollo de la capacitación en el salón de reuniones IGCP

El pasado jueves 4 de diciembre de 2025, El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) llevó a cabo una importante sesión de capacitación sobre el uso estratégico de redes sociales en su salón de reuniones, dirigida a fortalecer la presencia online de la institución y la efectividad de su comunicación.

La jornada fue presidida por la consultora Miriam Grannum, reconocida entrenadora y conferencista, experta en negociación, ventas, alianzas, desarrollo de negocios y marketing digital. Grannum, quien también es representante local de Tik Tok en Panamá, compartió conocimientos fundamentales para navegar el cambiante panorama digital.

La capacitación abordó un amplio espectro de temas esenciales para una gestión de redes sociales profesional y eficiente, incluyendo: marketing Tradicional vs. Online, estrategias de Temas y Pilares de Contenido, principales Plataformas para Publicar: Planificación de Contenido y Pauta Digital:

El IGCP busca asegurar que sus mensajes sobre buenas prácticas de Gobierno Corporativo tengan el máximo alcance y resonancia en todas las plataformas digitales.

IGCP CELEBRA LAS FIESTAS DE FIN DE AÑO JUNTO A SUS ASOCIADOS Y CIERRA UN AÑO DE ÉXITOS



Más de 60 asociados se dieron cita el 11 de diciembre para celebrar logros compartidos

El Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) celebró con gran éxito su tradicional Cena Navideña 2025, un encuentro que año tras año se consolida como un espacio emblemático de cierre, integración y celebración para su comunidad de asociados.

La velada, realizada la noche del jueves 11 de diciembre, reunió a un nutrido grupo de asociados en un ambiente de cordialidad, gratitud y compañerismo, reflejando el fortalecimiento y crecimiento sostenido de la membresía del Instituto. Más allá de la agenda institucional, la Cena Navideña permitió a los participantes disfrutar de un espacio de convivio cercano, propicio para celebrar los logros alcanzados durante el año, estrechar vínculos profesionales y reforzar el sentido de pertenencia que caracteriza a la comunidad del IGCP.

De esta manera, el IGCP culmina el 2025 celebrando no solo los avances institucionales, sino también el valor de su comunidad, reafirmando la importancia del encuentro, la colaboración y el compromiso compartido con la promoción de las buenas prácticas de gobierno corporativo en Panamá.



Temístocles Rosas - Presidente del IGCP junto a Julian Cañizalez - presidente del Comité ejecutivo



Liana Zamora, Vilma Barría, Kirian García, Benita Vega, Eloína Díaz, Ladia Aguilera y Paula Alzate



Katering González Rosas y Leonilda Portabales



Entrega de presentes a los asociados que asistieron al evento



CAPACITACIÓN IGCP: IMAGEN Y PROYECCIÓN PERSONAL



José Gutiérrez - Pasante, Dalina Pérez - Administración, Dra. Mayuri Galindo - Asesora de imagen personal, Eloina Díaz - Directora Adjunta, Roberto Pineda - Gestor de Proyecto y Miguel Centeno - Capacitación



Momento de la presentación de la Doctora Mayuri Galindo, en el salón de reuniones IGCP

En el marco de su compromiso con la excelencia y el desarrollo de su capital humano, el Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) llevó a cabo una jornada de capacitación interna titulada "Imagen y proyección personal" para el equipo IGCP. El evento se realizó el pasado martes 16 de diciembre, en el Salón de reuniones del Instituto.

La sesión de capacitación fue liderada por la Doctora Mayuri Galindo - asesora de imagen personal, quien contó con el apoyo de su asistente - Josmary Guevara. El objetivo principal de la jornada fue dotar al equipo de herramientas prácticas para proyectar una imagen que refleje los altos estándares de profesionalismo que promueve el IGCP.

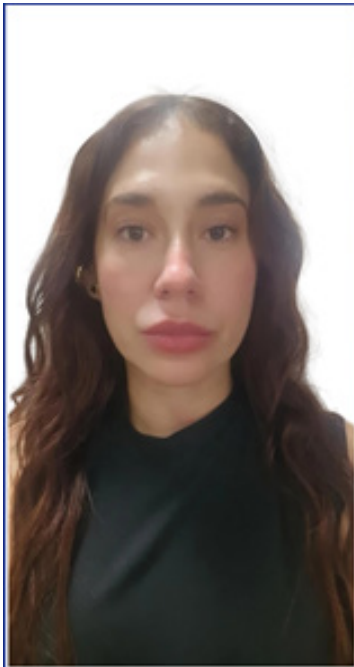


Durante la jornada, los participantes exploraron la importancia de la imagen personal, un concepto estructurado en cinco pilares fundamentales: la ciencia del color, el análisis de silueta, la huella de estilo, la dirección de la mirada y la inteligencia práctica. Estos temas permitieron a los asistentes comprender cómo su presencia y comunicación no verbal se alinean estratégicamente con la misión institucional.

Como componente adicional, la capacitación incluyó un módulo dedicado al Pitch Personal, enfocado en refinar las habilidades de comunicación concisa y efectiva, esenciales para la representación del Instituto.

La iniciativa forma parte de la estrategia de fortalecimiento institucional del IGCP, enfocada en potenciar las competencias del equipo para garantizar estándares elevados de atención y relacionamiento con los asociados, eje central de la gestión del Instituto.

NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES


INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Indira González

Profesional en el sector financiero
Maestría Administración en Comercio Internacional
Post Grado en Alta Gerencia

www.igc-panama.org

Profesional con 20 años en el sector financiero, con un enfoque especializado en la banca y casas de valores. Profunda comprensión de la gestión operativa, revisión de riesgos asociados y el registro de inversiones. Maestría Administración en Comercio Internacional y Postgrado en Alta Gerencia en UIP.


INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida al nuevo Asociado

Jonathan Yanis Lozano

Gerente de Auditoría
Contador Público Autorizado
Maestría en administración de empresas en ADEn

www.igc-panama.org

Gerente de Auditoría Contador Público Autorizado. Maestría en administración de empresas en ADEn University y Especializaciones en The George Washington University School of Business.

NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES



IGCP
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Aida Monica Icaza Franceschi

Directora Independiente en
Junta Directiva
Directora Financiera (CFO)
Gobierno Corporativo
Gestión de Riesgo
Sostenibilidad

www.lgc-panama.org

Ejecutiva con más de 25 años en la banca, seguros, construcción, real estate y logística, especialista en finanza estratégica, gobierno corporativo y gestión de riesgo. Directora Independiente en Junta Directiva – Directora Financiera (CFO), Gobierno Corporativo, Gestión de Riesgo, Sostenibilidad.



IGCP
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Elzebir Mizrachi Melgar

Abogada con especialización
en Derecho comercial
Bancario.
Especialista en fideicomisos,
prevención de blanqueo de
capitales, debida diligencia y
el cumplimiento normativo

www.lgc-panama.org

Abogada con especialización en Derecho comercial y Bancario. Especialista en fideicomisos, prevención de blanqueo de capitales, debida diligencia y el cumplimiento normativo.

NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES

 **IGCP**
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida al nuevo Asociado

Danilo Bello Ramírez

Gerente de Auditoría Interna en Cooperativa Profesionales
Contador público autorizado
Docente especializado en áreas contables

www.igc-panama.org

Gerente de Auditoría Interna en Cooperativa Profesionales. Contador público autorizado y Docente especializado en áreas contables.

 **IGCP**
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Romy Vásquez Morales

Diplomática, ejecutiva y emprendedora con experiencia internacional en la gestión de equipos de alto rendimiento

www.igc-panama.org

Distinguida diplomática, ejecutiva y emprendedora con más de treinta y cinco años de experiencia internacional en la gestión de equipos de alto rendimiento, la construcción de asociaciones estratégicas y relaciones con clientes, y la negociación efectiva para lograr resultados concretos alineados con objetivos a largo plazo.

IGCP ACTUALIZA SU GUÍA DE EVALUACIÓN DE JUNTAS DIRECTIVAS - EDICIÓN 2025



El Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) presentó la “Guía de Evaluación de Juntas Directivas – Edición 2025”, una actualización que refuerza los estándares de desempeño, efectividad y responsabilidad de los órganos de gobierno corporativo, alineándose con las mejores prácticas internacionales y las recomendaciones del *OECD Corporate Governance Factbook 2025*.

La actualización fue desarrollada por el Comité de Normativa del IGCP, liderado por Michelle Dimas e integrado por Yara Trujano, Yaritzel Cruz, Marlene Olmedo y Griselda Morales, con el objetivo de ofrecer una herramienta más robusta, práctica y orientada a la mejora continua de las Juntas Directivas.

Esta nueva edición incorpora metodologías más objetivas, procesos de autoevaluación estructurados y la vinculación de resultados con planes de acción, reafirmando el compromiso del IGCP con la promoción de buenas prácticas de gobernanza, transparencia y sostenibilidad en Panamá.

Disponible aquí:

<https://igc-panama.org/wp-content/uploads/2025/12/Guia-de-Evaluacion-de-Juntas-Directivas-2025.pdf>

CONGRESO NACIONAL DE AUDITORÍA INTERNA



Instituto de Auditores Internos de Panamá
Elevando el impacto

CONAI PANAMÁ 2026
 CONGRESO NACIONAL DE AUDITORÍA INTERNA

ADAPTAR INNOVAR LIDERAR

4-6 | FEBRERO | 2026

HASTA EL 15 DE ENERO		DESDE EL 16 DE ENERO	
USD 350	USD 425	USD 375	USD 450
SOCIOS	NO SOCIOS	SOCIOS	NO SOCIOS

INSCRIPCIONES
www.conaipanama.com

MÁS INFORMACIÓN: ☎ +507 395 3366 ✉ info@iaipanama.org 📱 [f](#) [@](#) [in](#) [s](#) [iaipma](#)

Como parte de la alianza estratégica entre el Instituto de Auditores Internos y el Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP), se ha definido una tarifa preferencial para los aliados, con el objetivo de facilitar su participación y fortalecer los espacios de intercambio profesional.

La inversión para este evento será de B/. 350.00 para inscripciones realizadas hasta el 15 de enero de 2026, como beneficio de pronto registro. Posteriormente, a partir del 16 de enero de 2026, la tarifa regular será de B/. 375.00.

Esta iniciativa reafirma el compromiso de ambas instituciones con la promoción de buenas prácticas, la actualización continua y el fortalecimiento de las capacidades profesionales de sus miembros.

¿ESTÁ SU ORGANIZACIÓN PREPARADA PARA ASUMIR LOS RETOS DEL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO?



El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá
ofrece consultorías y capacitaciones en:

✓ CONSULTORÍAS IGCP:

- Evaluaciones de Junta Directiva.
- Evaluaciones en Gobierno Corporativo.
- Códigos de Ética.

✓ Capacitaciones en:

- ASG.
- Juntas Directivas.
- Gobierno Corporativo.
- Riesgo Climático en Juntas Directiva.
- Conflicto de Interés.

Para más información:

☎ 383-5078

☎ 6855-9134

✉ igc@igc-panama.org

En el IGCP ofrecemos consultorías y capacitaciones especializadas, orientadas a fortalecer el liderazgo, la transparencia y la sostenibilidad en la gestión empresarial. Contáctenos hoy y transforme su modelo de gobernanza.

FORTALEZCA SU GOBERNANZA



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

¿Sabes por qué son importantes las evaluaciones de gobierno corporativo?



Esta **herramienta estratégica** ayuda a las organizaciones a:

- ★ Detectar riesgos y oportunidades.
- ★ Consolidar un gobierno corporativo más sólido, eficiente y responsable.

En el **IGCP** ofrecemos **consultoría especializada** en **evaluaciones de gobierno corporativo**.

Para más información:



383-5078



igc@igc-panama.org



6855-9134

Las evaluaciones estratégicas permiten detectar riesgos, identificar oportunidades y consolidar estructuras más sólidas y responsables.

En el IGCP te guiamos con consultoría especializada.
Contáctenos y transforme su modelo de gobernanza.

TU CULTURA ORGANIZACIONAL EMPIEZA CON ÉTICA



¿Por qué es esencial un Código de Ética en tu organización?



Un **Código de Ética** es la base para construir credibilidad, reputación y sostenibilidad en una organización.
Es esencial porque:

- » Previene conflictos de interés y malas prácticas.
- » Promueve una cultura organizacional sólida y sostenible.

En el **Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá** ofrecemos **consultoría especializada** en **Código de Ética**.

Para más información:

 383-5078

 6855-9134

 igc@igc-panama.org



Estimados asociadas(os) de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP):

Al acercarse el cierre de este año, extendemos nuestros más sinceros deseos de paz, prosperidad y reflexión para ustedes y sus familias. Es un momento propicio para hacer una pausa y reconocer los logros alcanzados, así como para agradecer el compromiso de nuestra comunidad con la promoción de la integridad, la transparencia y las buenas prácticas de gobernanza en el entorno empresarial de Panamá y la región. Su participación activa es el motor de nuestra misión institucional.

Este periodo festivo también nos invita a mirar hacia adelante con renovada energía. El 2026 se presenta con nuevos desafíos y oportunidades, y el IGCP reafirma su rol como entidad líder en la formación y actualización sobre temas críticos del Gobierno Corporativo. Continuaremos trabajando para ofrecer programas de valor que fortalezcan el marco ético y estratégico de las organizaciones.

Deseamos que estas fiestas les brinden un espacio de descanso y que el próximo año esté colmado de éxitos profesionales y personales. Agradecemos su confianza en nuestra institución y esperamos contar con su invaluable apoyo en los próximos proyectos. Con la visión puesta en seguir elevando los estándares a nivel regional, les deseamos unas muy Felices Fiestas y un próspero Año Nuevo 2026

NUESTROS ASOCIADOS CORPORATIVOS BENEFACTORES



ASOCIADOS CORPORATIVO COLABORADOR



ASOCIADOS CORPORATIVO AUSPICIADOR



LA CLAVE DEL EQUILIBRIO: SEPARACIÓN DE ROLES DEL CEO Y PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA



El Gobierno Corporativo (GC) moderno busca establecer estructuras que promuevan la independencia, la supervisión efectiva y el equilibrio de poder dentro de la empresa. Uno de los debates estructurales más persistentes y fundamentales es la separación (o combinación) de los roles de Director Ejecutivo (CEO) y Presidente de la Junta Directiva (Chairman).

¿Una Sola Persona, Dos Sombreros?

Tradicionalmente, en muchas jurisdicciones y modelos corporativos, el líder más poderoso de la organización desempeña ambos roles, concentrando en una sola persona la gestión diaria de la compañía (CEO) y la supervisión de esa gestión (Presidente de la Junta).

Si bien la combinación de roles puede ofrecer ventajas como una visión única, liderazgo claro y una ejecución rápida de la estrategia, también genera riesgos significativos para el Gobierno Corporativo:

- **Conflicto de Intereses Intrínseco:** El CEO se convierte en su propio supervisor, dificultando la rendición de cuentas objetiva ante la Junta.
- **Dilución de la Independencia:** Se reduce la capacidad de la Junta para desafiar decisiones estratégicas o evaluar el desempeño del CEO de manera rigurosa.
- **Concentración Excesiva de Poder:** Esto puede obstaculizar las voces disidentes y el debate constructivo dentro de la Junta.

-La Perspectiva del Gobierno Corporativo: Separación y Liderazgo Independiente

Las mejores prácticas de GC a nivel global, y los códigos más influyentes, tienden a favorecer la separación de las funciones por las siguientes razones:

- **Supervisión Robusta:** Un Presidente de la Junta Independiente se enfoca exclusivamente en la agenda de la Junta, asegurando que los directores tengan la información necesaria y el tiempo para debatir los asuntos críticos, y que la estrategia del CEO sea desafiada constructivamente.
- **Gestión del Desempeño:** Facilita una evaluación del desempeño del CEO más objetiva y sin presiones.
- **Voz de los Stakeholders:** Un Chairman independiente está mejor posicionado para representar los intereses a largo plazo de los accionistas y otros stakeholders ante la dirección ejecutiva.

El Impacto en la Confianza y el Valor

La decisión de separar o combinar los roles tiene un impacto directo en la percepción del mercado y la confianza de los inversores. Las empresas con un Chairman independiente suelen ser percibidas como más transparentes y con mejor gestión del riesgo.

Para la Junta Directiva, la clave está en el diseño de la estructura que mejor se adapte a su etapa de desarrollo y cultura, priorizando siempre la eficacia de la supervisión sobre la eficiencia de la gestión. El rol del Presidente es garantizar que el Gobierno Corporativo funcione, mientras que el CEO se asegura de que la empresa opere.

Fuentes:

Principios de Gobierno Corporativo del G20 y de la OCDE
 Listed Company Manual - Corporate Governance Standards
 Código de Gobierno Corporativo Iberoamericano (o códigos similares de la región)