



IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

NOVEDADES IGCP

BOLETÍN INFORMATIVO IGCP

OCTUBRE 2025

X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO; UNA DÉCADA IMPULSANDO LA GOBERNANZA EN PANAMÁ



Temístocles Rosas - presidente del IGCP, durante su discurso inaugural en el X Congreso de Gobierno Corporativo.

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) celebró con éxito la décima edición del Congreso de Gobierno Corporativo los días 2 y 3 de octubre en la Ciudad de Panamá, consolidándose como un espacio clave para la formación, el análisis y el networking entre líderes empresariales y expertos en gobernanza de la región.

Bajo el lema “La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica”, el evento abordó los ejes social, ambiental, gobernanza y tecnología, impulsando una visión integral para fortalecer prácticas éticas, resilientes y modernas en el ámbito corporativo.

Durante dos jornadas, se desarrollaron conferencias magistrales, paneles, mesas de trabajo con casos reales y espacios de networking, con la participación de ponentes nacionales e internacionales, que reunieron a más de 370 líderes y reguladores, incluyendo asistentes de México, Suiza, Chile, Costa Rica, Ecuador y República Dominicana.

El Congreso otorgó 16 horas válidas para el Programa de Educación Continua (PEC) del IGCP, reafirmando su compromiso con la capacitación permanente de profesionales en gobernanza.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IGCP OCTUBRE 2025



TEMÍSTOCLES ROSAS
Presidente de la
Junta Directiva
2025-2026

Queridos miembros, amigos y aliados del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP):

Me complace presentarles esta edición de nuestro boletín informativo correspondiente al mes de octubre, un mes que nos llena de satisfacción por los logros alcanzados y las actividades desarrolladas.

En primer lugar, celebramos con gran éxito el **X Congreso de Gobierno Corporativo**, un evento que **superó todas nuestras expectativas** al congregar a **más de 370 asistentes nacionales e internacionales**, junto a **expositores de alto nivel** provenientes de diversos países. Durante dos días, abordamos **temas de gran relevancia** en torno a los ejes de **ambiente, social, gobierno corporativo y tecnología**, consolidando este congreso como un referente en la región.

Un aspecto destacado fue la **beca otorgada a 30 estudiantes de la Universidad de Panamá, la Universidad Tecnológica de Panamá y la Universidad Interamericana de Panamá**, reafirmando nuestro compromiso con la **formación de las nuevas generaciones en buenas prácticas de gobernanza**. Agradezco profundamente a las **empresas benefactoras** que confiaron en este proyecto y se sumaron a esta edición que marca **10 años de trayectoria**. Mi reconocimiento también al **Comité de Congreso y al equipo administrativo**, cuyo profesionalismo hizo posible este gran encuentro. Desde ya, **activamos los motores para el Congreso 2026**, con el firme propósito de seguir impulsando este espacio de aprendizaje y networking.

Durante octubre también cumplimos otros compromisos importantes. Participamos en la **Reunión Anual de REGCLAC en São Paulo, Brasil**, donde nuestra directora adjunta a presidencia - **Eloína Díaz**, en su rol como **presidente de la Junta de Miembros de REGCLAC**, lideró la sesión de planeamiento estratégico junto a representantes de institutos de **Argentina, Uruguay, República Dominicana, Brasil, Costa Rica y Panamá**. Estuvimos presentes en el **Congreso del Instituto Brasileño de Gobierno Corporativo** y en la **Mesa Redonda de la OCDE en Chile**. Nuestra vicepresidente - **Marisol Sierra**, participó como oradora en el **X Congreso Internacional de Cumplimiento de ASOCUPA**, con una ponencia sobre la **importancia del gobierno corporativo en la prevención del blanqueo de capitales**.

Asimismo, la vicepresidente del Comité Ejecutivo, **Vilma Barría de Martínez**, representó al IGCP como **jurado calificador del Reconocimiento Liderazgo Sostenible 2025**, organizado por **AmCham Panamá**. Realizamos el **webinar "Activos Digitales y Buenas Prácticas de Gobernanza: Bitcoin, Criptomonedas y Blockchain"**, con la participación de **Rodrigo Icaza** como expositor y **Aldo Ríos** como moderador.

Finalmente, presentamos el informe abril - octubre en el marco de la realización de la junta directiva ampliada con los directores y presidentes de los comités de Auditoría, Normativa, Ejecutivo, Ética, Académico, y Estatutos. Se destacaron avances en nuestros cuatro pilares estratégicos: fortalecimiento institucional, asociados, actualización profesional y alianzas estratégicas.

Gracias por acompañarnos en este camino. **Sigamos trabajando juntos para fortalecer la gobernanza corporativa en Panamá y la región.**

Con el aprecio

Temístocles Rosas
Presidente de la Junta Directiva
Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP)

CENA CONMEMORATIVA POR LOS 10 AÑOS DEL CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO



El presidente de la Junta Directiva – Temístocles Rosas, dio la bienvenida con un mensaje inspirador: "Esta noche celebramos diez años de trabajo colectivo, de alianzas, de aprendizajes y de compromiso con un mejor futuro para nuestras organizaciones y nuestro país. Que esta celebración nos inspire a seguir construyendo juntos una comunidad empresarial más ética, más transparente y sostenible."



La noche culminó con una conferencia magistral a cargo del ministro de Economía y Finanzas, Felipe Chapman, quien presentó la ponencia titulada "Fortalezas en gobernanza que destacan en la economía panameña".

Durante su intervención, el ministro resaltó los pilares que han permitido a Panamá mantener estabilidad y competitividad en la región, abordando aspectos clave como la transparencia institucional, la solidez del marco regulatorio y la importancia de la gobernanza corporativa en el desarrollo económico sostenible. Su análisis ofreció una visión estratégica sobre cómo estas fortalezas contribuyen a generar confianza en los mercados y atraer inversión extranjera, consolidando el papel del país como un centro financiero robusto.

HOMENAJE A GRUPO MELO

10 AÑOS COMO BENEFACTORES DEL CONGRESO



Nuestro agradecimiento al Grupo Melo representado por los hermanos Melo: Arturo Melo, Marilyn Melo, Laury Melo y Federico Melo en compañía del presidente del IGCP Temístocles Rosas quien hace entrega del reconocimiento.

Durante la Cena por el X Aniversario del Congreso de Gobierno Corporativo, se llevó a cabo un reconocimiento al Grupo Melo por su invaluable apoyo como benefactor del Congreso durante diez años consecutivos.

Este homenaje destacó el compromiso sostenido de la organización con la promoción de las mejores prácticas de gobierno corporativo en Panamá.

El galardón fue recibido por los cuatro hermanos de la familia Melo, quienes han sido pilares en el fortalecimiento de esta alianza estratégica que ha contribuido al éxito del evento a lo largo de la última década.

EL IGCP INAUGURA SU X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO CON LOS EJES TEMÁTICOS: AMBIENTE, SOCIAL, GOBERNANZA Y TECNOLOGÍA



El presidente de la Junta Directiva del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) - Temístocles Rosas, dio apertura al Congreso destacando que este evento celebra una década de trayectoria, consolidándose como un espacio para difundir conocimiento, promover prácticas éticas, fomentar la transparencia y fortalecer el rol de las juntas directivas.



Por su parte, el presidente del Comité Congreso 2025 - Iván Araúz inicio su intervención citando la frase "El buen gobierno corporativo consiste en hacer lo correcto, incluso cuando nadie nos está observando." de Mervyn King, uno de los principales referentes mundiales en materia de gobernanza.

GOBIERNO CORPORATIVO PARA EL FUTURO SOSTENIBLE



Urs Jäger (Suiza) - profesor cátedra Sostenibilidad INCAE

Una de las intervenciones más inspiradoras del X Congreso de Gobierno Corporativo estuvo a cargo de Urs Jäger, destacado profesional suizo y profesor de la Cátedra de Sostenibilidad en INCAE Business School.

Durante su presentación, Jäger enfatizó que el gobierno corporativo trasciende su función como herramienta de gestión: es un pilar esencial para construir organizaciones más responsables, resilientes y sostenibles. En un entorno global marcado por crecientes desafíos ambientales y sociales, fortalecer la gobernanza se vuelve clave para generar valor a largo plazo y responder con integridad a las expectativas de los grupos de interés.

La exposición invitó a reflexionar sobre cómo el gobierno corporativo puede actuar como catalizador de un futuro sostenible, mediante la integración de principios éticos, estratégicos y responsables en la cultura organizacional. También se destacó la importancia de implementar estrategias sostenibles, adoptar mejores prácticas y utilizar herramientas que fortalezcan el liderazgo, la toma de decisiones informada y la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

GOBERNANZA CLIMÁTICA PARA LÍDERES



Jocelyn Ann Black (Chile) - managing Director de Cambridge Business Association (CBA)

Durante el X Congreso de Gobierno Corporativo, la experta Jocelyn Ann Black presentó la ponencia titulada "Gobernanza climática para líderes", en la que abordó el papel estratégico que deben asumir los líderes empresariales frente a los desafíos del cambio climático.

En su intervención, Jocelyn destacó la importancia de integrar la sostenibilidad en la toma de decisiones corporativas, promoviendo una visión de liderazgo que responda de manera proactiva y responsable a los riesgos climáticos. Subrayó que fortalecer el liderazgo en gobernanza climática implica impulsar estrategias sostenibles e inclusivas, orientadas a mitigar los impactos del cambio climático y garantizar el bienestar de las generaciones presentes y futuras.

Asimismo, enfatizó la necesidad de capacitar a los líderes en la implementación de políticas climáticas responsables, fomentando la colaboración intersectorial, la innovación tecnológica y el cumplimiento de compromisos internacionales como el Acuerdo de París.

GESTIÓN SOSTENIBLE DE LA CUENCA DEL CANAL



Ilya Espino de Marotta (Panamá) - subadministradora y oficial de Sostenibilidad de la ACP.

La agenda del X Congreso inició con la exposición de Ilya Espino de Marotta, subadministradora y oficial de Sostenibilidad del Canal de Panamá. La conferencia titulada “Gestión Sostenible de la Cuenca Hidrográfica: El Impacto Social y Ambiental del Agua” ofreció una reflexión profunda sobre sostenibilidad, uso responsable del agua y desarrollo integral.

La ponencia destacó la importancia de la gestión sostenible de los recursos hídricos de la cuenca del Canal, subrayando su impacto social y ambiental, así como su papel crucial en la operación eficiente del Canal y en la sostenibilidad a largo plazo de las comunidades y ecosistemas circundantes.

Además, se analizaron los impactos sociales y ambientales del manejo del recurso hídrico, explorando mecanismos para mitigar riesgos asociados al cambio climático, la escasez de agua y la preservación de los ecosistemas que dependen de esta cuenca estratégica.

CONDUCTA EMPRESARIAL RESPONSABLE PARA UN CRECIMIENTO SOSTENIBLE



Miguel Castro Riberos (Colombia) - OCDE

Miguel Castro Ribas presentó la ponencia "Conducta empresarial responsable para un crecimiento sostenible", en la que compartió perspectivas clave sobre cómo las empresas pueden integrar principios de responsabilidad y sostenibilidad en sus estrategias. Su enfoque destacó la importancia de contribuir al desarrollo ético y al fortalecimiento de la gobernanza en la región.

Durante su intervención, hizo un llamado a fomentar la implementación de soluciones prácticas y sostenibles, tanto a nivel local como regional, para enfrentar los desafíos ambientales globales. Subrayó la necesidad de fortalecer la resiliencia y el bienestar de las comunidades mediante acciones colaborativas.

Asimismo, instó a analizar e implementar estrategias que sean sostenibles, culturalmente adaptadas y alineadas con las realidades locales, promoviendo una respuesta efectiva a los retos ambientales desde una perspectiva regional y comunitaria.

ÉTICA EN LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Luis Ramos (República Dominicana) - PwC Interaméricas

Durante su intervención en el Congreso, Luis Ramos, Director de Consultoría de PwC República Dominicana, presentó la exposición titulada “Ética en la IA”, en la que abordó los principales desafíos que enfrentan las organizaciones al integrar la inteligencia artificial en sus procesos. Subrayó la importancia de mantener principios éticos sólidos para garantizar un uso responsable de estas tecnologías.

A través de una profunda reflexión sobre la ética en la era digital, invitó a los asistentes a pensar en cómo construir una gobernanza consciente y responsable en un entorno cada vez más tecnológico. Su mensaje central giró en torno a la necesidad de promover el desarrollo y aplicación de la inteligencia artificial guiados por valores como la transparencia, la equidad y el respeto por los derechos humanos, contribuyendo así al bienestar social y la sostenibilidad.

Finalmente, destacó la urgencia de establecer lineamientos y estrategias claras que aseguren que las soluciones basadas en IA sean diseñadas e implementadas de forma ética, minimizando sesgos, protegiendo la privacidad y generando beneficios colectivos para todos los actores involucrados.

GOBIERNO CORPORATIVO Y EL ROL DE LAS JUNTAS EN LA IA PRESENTANDO A M.A.L.E.N.A.



Francisco Prada (Colombia) - representante de international Finance

Francisco Prada presentó la propuesta innovadora M.A.L.E.N.A. durante su conferencia sobre “Gobierno Corporativo y el rol de las juntas en la IA”. Su exposición ofreció una mirada práctica y reflexiva sobre el papel que deben asumir las juntas directivas frente a los avances tecnológicos, destacando la necesidad de liderar con visión, ética, estrategia y sostenibilidad en la era digital.

El conferencista enfatizó la importancia de promover prácticas responsables en el gobierno corporativo mediante la incorporación de la inteligencia artificial. Las juntas directivas tienen un rol crucial en la supervisión y uso estratégico de esta tecnología, estableciendo políticas que garanticen su aplicación transparente, inclusiva y ética, en línea con las normativas internacionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

Finalmente, se destacó el papel estratégico de las juntas en liderar la implementación responsable de la IA, fomentando principios como la transparencia, la equidad y la rendición de cuentas. Casos de éxito internacionales fueron presentados como referencia, subrayando la necesidad de que los líderes corporativos se capaciten para integrar la inteligencia artificial como una herramienta clave para fortalecer la gobernanza y alcanzar la sostenibilidad organizacional.

ELEMENTOS CLAVES PARA GESTIONAR RIESGO DESDE UN MODELO ASG



Sebastián Ugalde (México) - CEO y Cofundador de GRC Training2Grow, consejero independiente y presidente de comité de riesgos Corporation (IFC)

En el marco del X Congreso de Gobierno Corporativo, el mexicano Sebastián Ugalde ofreció una conferencia especializada sobre los elementos clave para gestionar riesgos desde un enfoque ASG.

Ugalde presentó una visión integral sobre cómo las organizaciones pueden fortalecer su gobernanza y sostenibilidad mediante una gestión de riesgos alineada con criterios ambientales, sociales y de gobernanza. Su intervención proporcionó a juntas directivas y líderes empresariales herramientas prácticas para identificar, gestionar y mitigar riesgos ASG, promoviendo una gobernanza corporativa responsable que impulse la sostenibilidad y la creación de valor a largo plazo.

La conferencia también permitió analizar las principales estrategias que las organizaciones pueden implementar para integrar factores ASG en la toma de decisiones, fomentando una cultura corporativa comprometida con el cumplimiento normativo, la transparencia y el desarrollo sostenible.

MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO SOSTENIBLE: ELEMENTOS CLAVES DE ÉXITO



Elizabeth Prada (Colombia) - Juntas Directivas

La exposición de Elizabeth Prada Mancilla, reconocida experta en el manejo de juntas directivas y comités empresariales, con una sólida trayectoria en gobierno corporativo, ética empresarial y sostenibilidad en el sector financiero, abordó el tema “Modelo de Gobierno Corporativo: Elemento clave del éxito”. Durante su intervención, compartió valiosas perspectivas sobre los pilares que fortalecen la gobernanza en las organizaciones.

Se destacó la importancia de promover un modelo de gobierno corporativo sostenible, que incorpore prácticas responsables alineadas con los principios ASG (ambientales, sociales y de gobernanza), con el objetivo de fortalecer la resiliencia organizacional y garantizar la creación de valor a largo plazo para todos los grupos de interés.

Asimismo, se subrayó la necesidad de identificar los elementos clave que las juntas directivas deben implementar para asegurar la sostenibilidad dentro del gobierno corporativo. Entre ellos, se enfatizó la integración de criterios ASG, la transparencia en la toma de decisiones y el liderazgo ético como fundamentos esenciales para una gobernanza efectiva y responsable.

SOSTENIBILIDAD Y FINANZAS, LA TAXONOMÍA DE PANAMÁ COMO HERRAMIENTA DE TRANSFORMACIÓN



Iraís Vázquez (México) - UNEP FI

La experta mexicana Iraís Vázquez, PhD, ofreció una conferencia centrada en sostenibilidad y finanzas, destacando la Taxonomía Verde de Panamá como una herramienta clave para impulsar la transformación económica. Subrayó la relevancia de este enfoque para alinear las inversiones con objetivos sostenibles, promover la transparencia y acelerar la transición hacia una economía resiliente y baja en carbono.

Vázquez enfatizó que contar con una taxonomía clara permite a los actores financieros identificar actividades que contribuyen al desarrollo sostenible, facilitando decisiones más responsables, estratégicas y alineadas con los criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza).

La conferencia promovió el entendimiento y la implementación de la taxonomía de las finanzas sostenibles como un instrumento esencial para fortalecer la gobernanza corporativa, impulsar prácticas responsables y fomentar la creación de valor a largo plazo. Además, se analizó cómo esta herramienta facilita la clasificación de actividades económicas según su impacto en los objetivos ASG, mejorando la toma de decisiones informadas y el acceso a mercados financieros sostenibles.

PANEL DESAFÍO AMBIENTALES GLOBALES: SOLUCIONES LOCALES Y REGIONALES

En el marco del X Congreso de Gobierno Corporativo, se desarrolló un panel de alto nivel titulado “Desafíos ambientales globales: soluciones locales y regionales”, enfocado en cómo las empresas pueden enfrentar los retos ambientales desde una perspectiva estratégica.

Miguel Castro (OCDE), Jocelyn Black (Cambridge Business Association) y Joana Abrego (CIAM), bajo la moderación de María Inés Castillo, compartieron experiencias y propuestas que vinculan los compromisos internacionales con acciones concretas en el ámbito regional.

El diálogo resaltó la importancia de integrar la sostenibilidad en la estrategia corporativa, incorporando criterios ASG en la toma de decisiones y fortaleciendo el papel de las juntas directivas como catalizadores del cambio. Se enfatizó que adoptar prácticas responsables no solo contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), sino que también mejora la competitividad y resiliencia empresarial ante el cambio climático y la creciente presión regulatoria global.

Asimismo, se promovió la implementación de soluciones prácticas y sostenibles a nivel local y regional, orientadas a fortalecer la resiliencia y el bienestar de las comunidades. Se destacó la necesidad de diseñar e implementar estrategias adaptadas culturalmente, que respondan a los desafíos ambientales globales desde una perspectiva colaborativa y con enfoque comunitario.



PANEL TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN EN LAS JUNTAS DIRECTIVAS: LIDERANDO EL FUTURO DE LA GOBERNANZA



Este panel contó con la participación de María Brenes (Instituto de Gobierno Corporativo de Costa Rica), Ana Sofía Alemán (GNB Sudameris Bank) y Gustavo Rodríguez (Terpel Panamá), bajo la moderación de Temístocles Rosas, presidente del IGCP.

La conversación destacó la necesidad de que las juntas directivas evolucionen para ejercer un liderazgo estratégico, ético y resiliente en un entorno empresarial cada vez más dinámico. Se enfatizó la importancia de dotar a las juntas de herramientas y estrategias que impulsen la transformación e innovación en la gobernanza corporativa, permitiéndoles enfrentar los desafíos del futuro, promover la sostenibilidad y adaptarse a los constantes cambios tecnológicos, sociales y económicos.

Asimismo, se analizó cómo las juntas pueden adoptar enfoques innovadores en la toma de decisiones, incorporando tecnologías emergentes, diversidad de pensamiento y principios de sostenibilidad. Estos elementos son clave para garantizar un liderazgo efectivo y asegurar el éxito organizacional a largo plazo.

PANEL GOBERNANZA 4.0: CÓMO LA IA Y LA AUTOMATIZACIÓN REDEFINE EL GOBIERNO CORPORATIVO



En el eje de innovación y transformación digital, este panel reunió a Catalina Rojas (BID Invest), Julio Jolly (GLOAD-SO) e Ian Torres (KPMG), moderado por Juan Carlos García (PDC Training & Consulting – Panamá). Los expertos abordaron cómo la inteligencia artificial y la automatización están transformando el gobierno corporativo, optimizando procesos, fortaleciendo la transparencia y facilitando decisiones basadas en datos.

Se destacó la necesidad de integrar estas tecnologías dentro de marcos éticos y estratégicos que garanticen sostenibilidad y competitividad. Además, se compartieron buenas prácticas para que las juntas directivas ejerzan un liderazgo ético y adaptado a los retos de la era digital.

El panel también enfatizó que la adopción tecnológica debe ir acompañada de una cultura organizacional abierta al cambio, donde la formación continua, la gestión del talento y la colaboración intergeneracional juegan un papel clave para lograr una gobernanza moderna, resiliente y centrada en el valor a largo plazo.

MESA DE TRABAJO INTERACTIVA DEL X CONGRESO



Iván Araúz - presidente del Comité Congreso 2025, explica la dinámica de la mesa de trabajo.



Participantes escuchan con interés las indicaciones para el desarrollo de la dinámica



Uno de los grupo de la mesa de trabajo interactiva reunidos compartiendo ideas.



Asistentes de la mesa de trabajo interactiva desarrollando una de las dinámicas del evento.

Una de las principales innovaciones del Congreso fue la implementación de una Mesa de Trabajo interactiva, un espacio dinámico y colaborativo dirigido por Iván Araúz - presidente del Comité Congreso 2025.

El formato de la Mesa de Trabajo fomentó el diálogo constructivo y el aprendizaje colectivo, integrando las perspectivas de profesionales, académicos y estudiantes interesados en fortalecer las prácticas de gobierno corporativo sostenible. Gracias a esta interacción, se generaron valiosos aportes y reflexiones que servirán como insumo para futuras iniciativas del IGCP, reafirmando su compromiso con la innovación, la inclusión y el desarrollo del pensamiento crítico en los espacios de discusión empresarial.

MESA DE TRABAJO INTERACTIVA DEL X CONGRESO



Equipos aportan sus puntos de vista sobre el tema de la mesa de trabajo.



Participantes emplean sus iniciativas grabando videos como parte de la dinámica.



Los asistentes se integran a la dinámica de la mesa de trabajo, fortaleciendo el aprendizaje colaborativo.



Los representantes de cada equipo presentan las conclusiones obtenidas tras la dinámica.

La dinámica permitió una integración genuina entre los participantes, quienes aplicaron su creatividad y experiencia para exponer sus puntos de vista sobre los temas desarrollados.

A través de metodologías colaborativas, los asistentes generaron propuestas, reflexiones y soluciones en torno a los cuatro ejes temáticos del Congreso: ambiente, social, gobernanza y tecnología. Esta interacción enriqueció el diálogo y fortaleció el aprendizaje colectivo, convirtiendo la Mesa de Trabajo en un espacio de construcción conjunta de conocimiento.

RENOVAR EL COMPROMISO DE LA BUENA GOBERNANZA X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO



El presidente del IGCP - Temístocles Rosas, clausura la décima edición del Congreso agradeciendo a participantes, expositores, aliados y empresas benefactoras por hacer posible este encuentro.



Luis Müller - fiscal, Justin Lahitte - secretario, Eloína Díaz - directora adjunta a Presidencia, Marisol Sierra - vicepresidente, Temístocles Rosas - presidente, Marta Lasso - tesorera, Jorge Luis Real - subsecretario y Aldo Ríos - subtesorero.

ORGANIZACIÓN Y EXCELENCIA: LOS EQUIPOS DEL CONGRESO IGCP 2025



El Comité Congreso 2025 del IGCP fue clave en la organización del X Congreso de Gobierno Corporativo, realizado el 2 y 3 de octubre. Coordinó la temática, seleccionó conferencistas, estructuró paneles y promovió espacios de formación y networking. Además, impulsó becas para estudiantes universitarios, reafirmando el compromiso del IGCP con la educación en gobernanza. Su trabajo reflejó excelencia, inclusión e innovación, consolidando el Congreso como un referente regional.

El Comité estuvo integrado por Iván Araúz (presidente), Ryan Yee (vicepresidente), Marisol Sierra (asesora), Julián Cañizalez, Karen Barrios y Vairon Carrasco.



Con dedicación y profesionalismo, el equipo del IGCP trabajó durante meses para asegurar el éxito del X Congreso de Gobierno Corporativo. Desde la planificación de contenidos hasta la logística del evento, cada detalle fue gestionado con excelencia. El resultado fue un encuentro enriquecedor, alineado con los objetivos institucionales y el fortalecimiento de la gobernanza en Panamá.

IGCP FORTALECE LA FORMACIÓN ACADÉMICA A TRAVÉS DE SU PROGRAMA DE BECAS ESTUDIANTILES



Como parte de su propósito de impulsar el desarrollo de las nuevas generaciones y fortalecer la formación en gobierno corporativo, el Instituto de Gobierno Corporativo Panamá (IGCP) otorgó becas a 30 estudiantes destacados provenientes de la Universidad Interamericana de Panamá, la Universidad de Panamá y la Universidad Tecnológica de Panamá.

Esta iniciativa busca fomentar el liderazgo responsable, la ética profesional y la excelencia académica, brindando a los jóvenes la oportunidad de participar activamente en un espacio de aprendizaje, intercambio de ideas y conexión con profesionales del sector empresarial y de gobierno corporativo.

A través de estas becas, el IGCP reafirma su compromiso con la educación y la creación de una nueva generación de líderes capaces de contribuir al desarrollo sostenible y a la buena gestión de las organizaciones panameñas.



ESPACIOS DE CONEXIÓN: EXHIBICIÓN DE ORGANIZACIONES ALIADAS EN EL X CONGRESO

Una de las experiencias más destacadas del X Congreso de Gobierno Corporativo fue el espacio de exhibición de organizaciones aliadas, donde los asistentes tuvieron la oportunidad de conocer de primera mano los servicios, iniciativas y soluciones que contribuyen al fortalecimiento del gobierno corporativo en Panamá.

El presidente del IGCP - Temístocles Rosas, realizó un recorrido por cada pabellón, compartiendo con los representantes de las organizaciones y reconociendo su valiosa labor. Agradecemos profundamente su participación activa y por ser parte fundamental del éxito de este congreso.



Banco Nacional de Panamá.



Banco Latinoamericano de Comercio Exterior.



Caja de Ahorros.



Canal de Panamá.



PwC Panamá.



RISCCO Consulting.



Grupo MELO.



KPMG Panamá.



Superintendencia de Mercado de Valores.



APC Experian.

MOMENTOS DEL CONGRESO





VIVENCIAS DEL CONGRESO





MOMENTOS QUE MARCARON EL X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO



REDES DE INTERACCIÓN



X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

AGENDA PRELIMINAR



PROGRAMA PRELIMINAR

➤ 7:30 A.M. - 8:30 A.M. REGISTRO

➤ 8:30 A.M. - 8:45 A.M. APERTURA - Presidente del IGCP y presidente Congreso

HORARIO	FORMATO	TEMA	EXPOSITORES	EJES
8:45 A.M. o 9:30 A.M.	➤ Exposición	El valor del agua: sostenibilidad, resiliencia, innovación y bienestar social desde la cuenca del Canal	ILYA ESPINO DE MAROTTA Subadministradora y Oficial de Sostenibilidad del Canal de Panamá	Social
9:30 A.M. o 10:15 A.M.	➤ Panel	Transformación e Innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza	ANA SOPÍA ALEMÁN Fundadora en Roadmap Educational Advisor MARIA BRENES QUESADA Presidente del IGC-Costa Rica GUSTAVO RODRÍGUEZ CEO de Toppel Panamá TEMÍSTOCLES ROSAS Presidente DEL IGCP (Moderador)	Gobernanza
10:15 A.M. o 10:45 A.M.	RECESO			
10:45 A.M. o 11:30 A.M.	➤ Exposición	Modelo de gobierno corporativo: elementos clave de éxito	ELIZABETH PRADA	Gobernanza
11:30 A.M. o 12:15 P.M.	➤ Exposición	Conducta empresarial responsable para un crecimiento sostenible	MIGUEL CASTRO RIBEROS / OCDE	Social
12:15 P.M. o 1:30 P.M.	ALMUERZO			
1:30 P.M. o 2:15 P.M.	➤ Exposición	Gobernanza climática para líderes	JOCELYN ANN BLACK DUANCED Cambridge Business Association (CBA)	Ambiente
2:15 P.M. o 3:15 P.M.	➤ Panel	Gobernanza 4.0: Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo	JULIO JOLLY / GLOADSO IAN TORRES/ KPMG CATALINA ROJAS/BIID JUAN CARLOS GARCÍA VILLALAZ-PDC Moderador	Tecnología
3:15 P.M. o 4:00 P.M.	➤ Exposición	Gobierno Corporativo y el rol de las juntas en IA presentando a M.A.L.E.N.A.	FRANCISCO PRADA/IFC	ASG
4:00 P.M. o 4:00 P.M.	COCTEL			
8:30 A.M. o 9:15 A.M.	➤ Exposición	Ética en la IA	LUIS RAMOS Director de Consultoría de PwC	Tecnología
9:15 A.M. o 10:15 A.M.	➤ Panel	Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales	JOCELYN ANN BLACK DUANCED MIGUEL CASTRO RIBEROS / OCDE JOANA ABREGO / CIAM MARÍA INÉS CASTILLO Asesora de ESG y Sostenibilidad	Ambiente
10:15 A.M. o 10:45 A.M.	RECESO			
10:45 A.M. o 11:30 A.M.	➤ Exposición	Elementos claves para gestionar riesgos un modelo ASG	SEBASTIÁN UGALDE CEO GRC Training2Grow	ASG
11:30 A.M. o 12:30 P.M.	➤ Mesa de Trabajo	Ambiente, social, gobernanza y tecnología	IVÁN ARAÚZ Presidente del Comité Congreso 2025	Ambiente Social Gobernanza y Tecnología
12:30 P.M. o 1:30 P.M.	ALMUERZO			
1:30 P.M. o 2:15 P.M.	➤ Exposición	Sostenibilidad y Finanzas la taxonomía de Panamá como herramienta de transformación	IRAÍS VÁZQUEZ UNEP FI	ASG
2:15 P.M. o 3:15 P.M.	➤ Exposición	Gobierno corporativo para un futuro sostenible	URS JAGER Profesor cátedra sostenibilidad INCAE	ASG
3:15 P.M. o 3:30 P.M.	CLAUSURA			

X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

PLATINUM



PREMIUM



Caja de Ahorros

GOLD



AUSPICIADORES



SPONSOR



CON EL APOYO DE:



IGCP FORTALECE LA GOBERNANZA CORPORATIVA REGIONAL EN EL CONGRESO DEL IBGC EN BRASIL



Eloína Díaz - directora adjunta a Presidencia del IGCP y Temístocles Rosas - presidente de la Junta Directiva.

El Instituto de Gobierno Corporativo Panamá (IGCP) participó activamente en la 26ª edición del Congreso de Gobierno Corporativo de Brasil, organizado por el IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, considerado uno de los encuentros más relevantes de la región en materia de buenas prácticas de gobernanza.

La delegación del IGCP, encabezada por el presidente de la Junta Directiva - Temístocles Rosas y la directora adjunta - Eloína Díaz, compartió experiencias sobre los avances del gobierno corporativo en Panamá y fortaleció vínculos con representantes de institutos homólogos, organismos internacionales y líderes empresariales comprometidos con la sostenibilidad, la transparencia y la ética en la gestión.



Imágenes del 26º Congreso de Gobierno Corporativo organizado por el IBGC.

La participación del IGCP en este importante espacio reafirma su compromiso con la colaboración regional y el impulso de estándares de excelencia en gobernanza, sostenibilidad y liderazgo corporativo.

EL INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO-PANAMÁ ASUME LA JUNTA DE MIEMBROS DE REGCLAC

PANAMÁ LIDERA JUNTA DE MIEMBROS DE LA
RED DE GOBIERNOS CORPORATIVOS DE
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (REGCLAC)



Eloína Díaz
Presidente

La directora adjunta a la Presidencia del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) - Eloína Díaz, ha sido designada como presidente de la Red de Gobierno Corporativo de América Latina y el Caribe (REGCLAC), una plataforma que agrupa a instituciones líderes en la promoción de buenas prácticas de gobernanza en la región.

Díaz destacó que para el IGCP, asumir este rol marca un paso determinante en el fortalecimiento de la gobernanza corporativa en América Latina y el Caribe, consolidando la posición de Panamá como referente en la materia.

Además, anunció que Panamá será sede de la reunión anual de REGCLAC el próximo año, un encuentro que reunirá a expertos y organizaciones para impulsar estándares y estrategias que promuevan transparencia, sostenibilidad y competitividad en los mercados.

IGCP PANAMÁ LIDERA LAS SESIONES DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICAS REGIONAL EN LA REUNIÓN ANUAL DE REGCLAC EN SAO PAULO



Miembros de REGCLAC Brasil, República Dominicana, Uruguay, Argentina, Costa Rica con Axel Kravatzky asesor estratégico.

La directora adjunta a Presidencia del Instituto de Gobierno Corporativo Panamá (IGCP) - Eloína Díaz, participó en la reunión anual de REGCLAC (Red de Gobierno Corporativo de América Latina y el Caribe), celebrada en São Paulo, Brasil.

En su rol como presidente de la Junta de Miembros de REGCLAC, la Sra. Díaz presidió la sesión de planeamiento estratégico, dirigida por el experto Axel Kravatzky, PhD. La jornada contó con la participación de representantes de los institutos de gobierno corporativo de Argentina, Panamá, Uruguay, República Dominicana, Brasil y Costa Rica, quienes intercambiaron perspectivas y definieron líneas de acción para el fortalecimiento de la gobernanza en la región.

La participación del IGCP en este espacio reafirma su compromiso con la colaboración regional y el impulso de buenas prácticas de gobernanza corporativa en América Latina y el Caribe.

PANAMÁ REPRESENTADO POR EL IGCP EN LA MESA REDONDA DE LA OCDE EN CHILE



Andres Oneto-CAF, Eloina Díaz-IGCP, Catalina Rojas y Bruno Sbardelli del BID

La directora adjunta a Presidencia del Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) - Eloina Díaz, participó en la conmemoración del 25° aniversario de la Mesa Redonda de Gobierno Corporativo de la OECD - OCDE y el 15° aniversario de la adhesión de Chile a la organización, celebrada recientemente en Santiago de Chile.

Durante el encuentro, se presentó el Factbook 2025, una compilación anual de indicadores clave sobre economía, sociedad, medio ambiente y políticas públicas de los países miembros y asociados de la OCDE. Esta herramienta busca ofrecer una visión comparativa, clara y confiable del desempeño de los países en múltiples dimensiones, utilizando datos oficiales armonizados por la organización.



Panel de la mesa redonda del gobierno corporativo en Santiago de Chile

Díaz destacó que fue una experiencia enriquecedora representar al IGCP en este espacio, donde se reunieron algunas de las mentes más brillantes del gobierno corporativo de América Latina para analizar avances, compartir perspectivas y explorar tendencias emergentes en la gobernanza corporativa.

PARTICIPACIÓN DESTACADA DEL IGCP EN EL 10° CONGRESO INTERNACIONAL DE ASOCUPA



Presentación de Marisol Sierra - vicepresidente del IGCP, en el X Congreso de ASOCUPA.



La capacitación impartida por la vicepresidenta del IGCP registró una destacada asistencia

En el marco del 10° Congreso Internacional de Cumplimiento, organizado por la Asociación de Oficiales de Cumplimiento de Panamá (ASOCUPA), la vicepresidenta del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP), Marisol Sierra, participó como oradora con una ponencia sobre la importancia del gobierno corporativo en la prevención del blanqueo de capitales.

Durante su intervención, Sierra destacó cómo una estructura de gobernanza sólida, basada en principios de transparencia, responsabilidad y supervisión efectiva, contribuye significativamente a mitigar los riesgos asociados al lavado de dinero. Asimismo, subrayó el rol estratégico de los directorios y altos ejecutivos en la implementación de controles internos y en la promoción de una cultura ética dentro de las organizaciones.

Un aspecto relevante de su exposición fue la referencia a la "Triada del Riesgo: No Ver, No Saber, No Actuar", como ejemplo de los principales factores que pueden facilitar la ocurrencia de delitos financieros cuando no existe una adecuada gestión de riesgos y gobernanza.

La participación del IGCP en este espacio reafirma su compromiso con el fortalecimiento de las buenas prácticas empresariales y se enmarca en su pilar de Alianzas Estratégicas, en este caso con ASOCUPA, para impulsar la colaboración en materia de cumplimiento y prevención de delitos financieros.

LIDERAZGO SOSTENIBLE AMCHAM PANAMÁ 2025



Vilma Barria de Martínez – vicepresidente del Comité Ejecutivo del IGCP, Niurka Montero - presidente de Amcham, Carla Chizmar y José Ramón Padilla – jurados

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) tuvo el honor de participar como miembro del jurado calificador del Reconocimiento Liderazgo Sostenible 2025, organizado por la Cámara Americana de Comercio e Industrias de Panamá (AmCham Panamá).

La vicepresidente del Comité Ejecutivo del IGCP - Vilma Barria de Martínez, representó al Instituto en esta importante labor de evaluación, que busca destacar el valioso aporte de las empresas miembro de AmCham que, a través de sus programas de Ambiente, Sociedad y Gobernanza (ASG), promueven un liderazgo empresarial responsable y sostenible.

Desde el IGCP, agradecemos a AmCham Panamá por permitirnos formar parte de este significativo evento. Extendemos también nuestras felicitaciones a las empresas distinguidas por su destacado desempeño, y reiteramos nuestro compromiso con iniciativas que reconocen y promueven las buenas prácticas de sostenibilidad y gobernanza en el entorno corporativo panameño.

WEBINAR ABORDÓ ACTIVOS DIGITALES Y BUENAS PRÁCTICAS DE GOBERNANZA



IGCP | WEBINAR

Activos Digitales y Buenas Prácticas de Gobernanza: Bitcoin, Criptomonedas y Blockchain

- EVOLUCIÓN E IMPLICACIONES
- ASPECTOS COMPUTACIONALES
- CASOS DE USO

Fecha:
Miércoles 29 de octubre de 2025

Hora:
9:00 a.m. - 10:00 a.m.
(hora de Panamá)

Rodrigo Icaza
Expositor
Presidente de la Cámara de Comercio Digital y Blockchain de Panamá, profesional por más de 12 años como capacitador profesional y de más de 5 años en el asesoramiento, capacitación y promoción de tecnologías disruptivas: Blockchain y Criptomonedas.

Aldo Ríos
Moderador
Miembro de la Junta Directiva IGCP 2025-2026

INSCRÍBETE AQUÍ: <https://igcpanamá.my.canva.site/webinar>

www.igcp-panama.org

El pasado miércoles 29 de octubre de 2025 se llevó a cabo el webinar “Activos Digitales y Buenas Prácticas de Gobernanza: Bitcoin, Criptomonedas y Blockchain”, organizado por el Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP). Este espacio permitió analizar las tendencias y desafíos que plantea la transformación digital en el ámbito corporativo.

La sesión contó con la participación de Rodrigo Icaza - presidente de la Cámara de Comercio Digital y Blockchain de Panamá, quien compartió su experiencia sobre la evolución e implicaciones de los activos digitales, aspectos computacionales y casos de uso relacionados con criptomonedas y blockchain.

La moderación estuvo a cargo de Aldo Ríos - miembro de la Junta Directiva del IGCP (2025-2026), quien facilitó el intercambio de ideas y preguntas entre los asistentes.

El evento reunió a asociados del IGCP y profesionales interesados en este tema trascendental para la gobernanza y la sostenibilidad empresarial, consolidando un espacio de aprendizaje y actualización frente a los retos de la economía digital.

Video completo del webinar: <https://youtu.be/XSswzll6MfHI>

PANAMÁ SE CONSOLIDA COMO HUB DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



Alberto Ferrer - director financiero de Grupo TX y Temístocles Rosas - presidente del IGCP.

El presidente de la Junta Directiva del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) - Temístocles Rosas, asistió como invitado a Panamá Innovación 2025, evento que posiciona al país como centro regional de innovación tecnológica y adopción de inteligencia artificial. Este encuentro reunió a líderes del sector público y privado para impulsar la modernización de procesos y enfrentar los retos del cambio tecnológico.

Durante el evento se abordaron tendencias tecnológicas, soluciones innovadoras en áreas como seguridad, educación, retail, IoT y finanzas, además de espacios de networking estratégico.

Rosas destacó que “la innovación y la gobernanza corporativa son pilares esenciales para el desarrollo sostenible y la competitividad de Panamá. Participar en estos espacios nos permite alinear estrategias y fortalecer nuestro liderazgo en la región.”

OECD CORPORATE GOVERNANCE FACTBOOK 2025

Report

OECD Corporate Governance Factbook 2025



Estimados colegas:

Nos complace informarles que se ha publicado el Manual de Gobierno Corporativo 2025 de la OCDE. El informe hace un seguimiento de la evolución de los marcos y las prácticas de gobierno corporativo en 52 mercados importantes de todo el mundo, incluida la aplicación de los Principios de Gobierno Corporativo del G20/OCDE.

Por primera vez, el Manual también incluye notas por país. Ya está disponible un primer conjunto de 13 notas por país y el resto se publicará a finales de octubre y diciembre.

El informe completo, las notas por país y los aspectos más destacados están disponibles aquí:
https://www.oecd.org/en/publications/oecd-corporate-governance-factbook-2025_f4f43735-en.html

Entre los aspectos más destacados se incluyen:

Los inversores institucionales poseen ahora el 47 % de las acciones cotizadas a nivel mundial, lo que coincide con un aumento en el uso de códigos de administración responsable (37 % de las jurisdicciones del Libro de datos).

Las prácticas de gobierno corporativo son objeto de un seguimiento cada vez mayor. El 73 % de las jurisdicciones publican un informe nacional sobre el cumplimiento de los códigos de gobierno corporativo. El 90 % de las jurisdicciones exigen la divulgación de información relacionada con la sostenibilidad empresarial y el 60 % exigen la verificación de dicha información.

La diversidad de género en los consejos de administración está mejorando. Las mujeres ocupan una media del 29 % de los puestos en los consejos de administración, frente al 22 % en 2022. Los avances en la presidencia de los consejos de administración son más lentos (10 % de las grandes empresas cotizadas). La digitalización está transformando las juntas generales de accionistas: ahora se permiten las juntas exclusivamente virtuales en el 85 % de las jurisdicciones y las juntas híbridas en el 94 %.

Esperamos que el informe le resulte interesante y estaremos encantados de responder a cualquier pregunta que pueda tener.

Atentamente,
La Secretaría

NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES


INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

María De Lourdes Vallarino Arango de Lasso De La Vega

VP Administración y RSE
BANCO ALIADO

www.igc-panama.org

Ejecutiva con más de 25 años de experiencia en administración y recursos humanos en el sector bancario panameño. Ha liderado presupuestos, relaciones con proveedores, expansión de sucursales y proyectos de sostenibilidad. Es miembro activo de juntas directivas. Cuenta con formación académica que incluye un Executive MBA y programas especializados en liderazgo, estrategia y negocios sostenibles.


INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida al nuevo Asociado

Edgardo Lezcano Andrade

Socio de Auditoría
DELOITTE

www.igc-panama.org

Profesional bilingüe con más de 22 años de experiencia en servicios de auditoría para empresas, incluyendo grupos financieros a nivel regional y nacional, así como compañías de las industrias de retail, servicios y manufactura. Ha participado en proyectos de emisiones de deuda en mercados internacionales y posee dominio de las Normas NIIF de Contabilidad y USGAAP.

NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES




INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Kathia Bedoya González

Abogada Independiente

www.igc-panama.org

Kathia Bedoya es abogada con más de 30 años de experiencia en derecho de familia y asesoría en protocolos de empresas familiares. Ha ejercido como juez y magistrada del Tribunal Superior de Familia y como asesora de la Ministra de Desarrollo Social. Posee maestrías en Derecho Administrativo y en Administración de Instituciones de Justicia, además de estudios en mediación, arbitraje, derechos humanos, tributario y liderazgo.




INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Karol González Quintero

Consultora
FIDES CONSULTING

www.igc-panama.org

Profesional con más de 20 años de experiencia en el sector bancario, especializada en prevención AML, desempeñando cargos como Oficial de Cumplimiento en bancos y fiduciarias. También ha trabajado en la Unidad de Análisis Financiero de Panamá como Supervisora de Análisis Operativo, con formación en delitos financieros, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.

NUEVOS ASOCIADA INDIVIDUAL




IGCP
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

Eyra Perdomo Ballesteros

Abogada
Morgan & Morgan

www.igc-panama.org

Graduada en Derecho por la Universidad Santa María La Antigua (USMA), con especialización en Prevención de Lavado de Dinero obtenida en Madrid. Completó tres maestrías: Derecho Internacional, Administración de Empresas y Derecho Bancario. Cuenta con experiencia en Derecho Corporativo, Cumplimiento y Administración. Ha liderado equipos en Panamá y en las Islas Vírgenes Británicas, desempeñando funciones gerenciales y regulatorias. Ha diseñado estructuras corporativas y manuales de cumplimiento aprobados por autoridades regulatorias en diversos países.

SOSTENIBILIDAD
GOBIERNO
VALORES
EQUIDAD
LIDERAZGO
ÉTICA
RESPONSABILIDAD
ÉTICA
TRANSPARENCIA
CORPORATIVO
RENDICIÓN
DE CUENTAS
STAKEHOLDER
EQUIDAD

NUEVOS ASOCIADOS CORPORATIVOS



Komunika Strategy S.A. es una firma de consultoría independiente, con sólido respaldo internacional, especializada en estrategia, comunicación y sostenibilidad.



Petróleos Delta, S.A. es una empresa de capital panameño con una trayectoria de excelencia desde 1983, cuando adquirió los activos de Gulf Petroleum en Panamá. Desde entonces, ha mantenido los más altos estándares de calidad propios de una empresa multinacional.

Hoy en día, Petróleos Delta, S.A. es la principal petrolera del país, con la red más amplia de estaciones de servicio, superando las 220 estaciones, y una sólida cartera de clientes industriales.

¿ESTÁ SU ORGANIZACIÓN PREPARADA PARA ASUMIR LOS RETOS DEL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO?



El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá
ofrece consultorías y capacitaciones en:

✓ CONSULTORÍAS IGCP:

- Evaluaciones de Junta Directiva.
- Evaluaciones en Gobierno Corporativo.
- Códigos de Ética.

✓ Capacitaciones en:

- ASG.
- Juntas Directivas.
- Gobierno Corporativo.
- Riesgo Climático en Juntas Directiva.
- Conflicto de Interés.

Para más información:

 383-5078  6855-9134  igc@igc-panama.org

En el IGCP ofrecemos consultorías y capacitaciones especializadas, orientadas a fortalecer el liderazgo, la transparencia y la sostenibilidad en la gestión empresarial. Contáctenos hoy y transforme su modelo de gobernanza.

FORTALEZCA SU GOBERNANZA



¿Sabes por qué son importantes las evaluaciones de gobierno corporativo?



Esta **herramienta estratégica** ayuda a las organizaciones a:

- ★ Detectar riesgos y oportunidades.
- ★ Consolidar un gobierno corporativo más sólido, eficiente y responsable.

En el **IGCP** ofrecemos **consultoría especializada** en **evaluaciones de gobierno corporativo**.

Para más información:

 383-5078  igc@igc-panama.org  6855-9134

Las evaluaciones estratégicas permiten detectar riesgos, identificar oportunidades y consolidar estructuras más sólidas y responsables.

En el IGCP te guiamos con consultoría especializada.

Contáctenos y transforme su modelo de gobernanza.

TU CULTURA ORGANIZACIONAL EMPIEZA CON ÉTICA



¿Por qué es esencial un Código de Ética en tu organización?



Un **Código de Ética** es la base para construir credibilidad, reputación y sostenibilidad en una organización.
Es esencial porque:

- » Previene conflictos de interés y malas prácticas.
- » Promueve una cultura organizacional sólida y sostenible.

En el **Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá** ofrecemos **consultoría especializada en Código de Ética**.

Para más información:

 383-5078

 6855-9134

 igc@igc-panama.org

CELEBRACIÓN NAVIDEÑA



Estimado/a asociado/a:

Los invitamos a compartir una **velada memorable**, organizada especialmente para ustedes.

Marquen en sus calendarios el 11 de diciembre para nuestra celebración navideña **"Brillando Juntos"**.

Horario del evento: 7:00 p.m. - 12:00 a.m.

Lugar: Restaurante Matiz - Hotel Waldorf Astoria Panamá

Costo: B/.40.00 preventa antes del 27 de noviembre.

Código de vestimenta: Rojo o con detalles de brillo.

Inscríbete en: <https://forms.gle/v8SWUEVgTcEHYHST7>

Será una noche para celebrar, compartir y cerrar el año juntos.

NUESTROS ASOCIADOS CORPORATIVOS BENEFACTORES



ASOCIADOS CORPORATIVO COLABORADOR



ASOCIADOS CORPORATIVO AUSPICIADOR



GOBIERNO CORPORATIVO: "HACER LO CORRECTO, INCLUSO CUANDO NADIE NOS OBSERVA"



Los días 2 y 3 de octubre de 2025, aquí en ciudad de Panamá se llevó a cabo la décima edición del Congreso del Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP), un evento el cual tuve el honor de presidir y le di apertura con esta frase del sudafricano Mervyn King: "El buen gobierno corporativo consiste en hacer lo correcto, incluso cuando nadie nos está observando", quien es de uno de los referentes mundiales en temas de gobernanza. Este Congreso reunió 350 participantes nacionales e internacionales provenientes de diversos sectores entre ellos: entes reguladores, banca, mercado de valores, el sector empresarial, juntas directivas, profesionales independientes, entre otros. Durante dos intensas jornadas, todos convergieron bajo un mismo propósito: conocer las nuevas tendencias en materia de Gobierno Corporativo.

Este año bajo el lema "La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica", el Congreso giró en torno a los siguientes ejes transformadores: criterios ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) y tecnología, pilares fundamentales para garantizar la sostenibilidad y competitividad en las organizaciones.

En lo ambiental, comprendimos que si no cuidamos los recursos de hoy, mañana no habrá materia prima ni condiciones para producir; en lo social, que invertir en las personas y comunidades es la única vía para generar confianza y retener talento; en la gobernanza, la transparencia y la responsabilidad protegen no solo a las empresas, sino también a las familias, trabajadores y la sociedad en su conjunto; y en la tecnología, que nos impulsa a innovar, automatizar y tomar decisiones basadas en datos, sin perder de vista la ética y la humanidad que debe guiar cada avance.

Lo que hizo realmente sobresaliente a esta edición fueron los expositores de primer nivel, provenientes de instituciones de gran relevancia mundial, como lo son: organismos multilaterales, entidades financieras, corporaciones internacionales y centros académicos de excelencia. Contamos con la participación de la OCDE, la International Finance Corporation (IFC) del Grupo Banco Mundial, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Autoridad del Canal de Panamá, así como firmas consultoras de prestigio como PwC y KPMG, entre otras. Desde países como Suiza, España, México, Costa Rica, Colombia, Chile, Marruecos y por supuesto Panamá, estos expertos compartieron no solo su conocimiento técnico, sino también su compromiso ético con la sostenibilidad, la transparencia y la innovación. Su presencia otorgó al Congreso un carácter verdaderamente global, demostrando que el buen gobierno corporativo no tiene fronteras, sino principios universales que se fortalecen con el intercambio de experiencias y visiones diversas.

El evento también se destacó por las mesas de trabajo, un formato que permitió transformar la teoría en acción. Los asistentes brindaron soluciones concretas, demostrando que el gobierno corporativo se aprende haciendo, escuchando y construyendo colectivamente. Más profundamente significativo fue el involucramiento de jóvenes universitarios becados, gracias al apoyo de benefactores. Estudiantes de la Universidad Interamericana de Panamá, la Universidad de Panamá y la Universidad Tecnológica de Panamá participaron activamente, aportando ideas frescas, curiosas y valientes. Su presencia evidenció que la sostenibilidad y la buena gobernanza empiezan con la educación y la formación de nuevas generaciones con valores éticos y visión estratégica.

Hoy, al mirar hacia atrás, confirmo que esta décima edición fue más que un encuentro académico o empresarial: fue una experiencia de aprendizaje colectivo, un espacio donde el conocimiento se transmitió con excelencia y generosidad, y un punto de partida hacia un modelo de liderazgo más ético, tecnológico y sostenible. El verdadero legado del congreso no estará en los discursos ni en las presentaciones, sino en cómo aplicamos lo aprendido para fortalecer nuestras instituciones y construir un Panamá más transparente, innovador y responsable.

Porque, como nos recordó Mervyn King, el buen gobierno corporativo consiste en hacer lo correcto, incluso cuando nadie nos está observando, frase muy profunda que nos hace reconocer que la autorregulación es importante. Si te lo perdiste te esperamos en 2026.