



# IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

## NOVEDADES IGCP

BOLETÍN INFORMATIVO IGCP

SEPTIEMBRE 2025

# X CONGRESO IGCP: UNA DÉCADA IMPULSANDO LA GOBERNANZA PARA UN FUTURO SOSTENIBLE Y TECNOLÓGICO



El IGCP celebra una década de liderazgo en gobernanza con su X Congreso.

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) está listo para celebrar su histórico X Congreso, un evento emblemático que se ha consolidado como el principal punto de encuentro para líderes, expertos y empresas comprometidas con las buenas prácticas de gobernanza en el país.

Bajo el inspirador lema “La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica”, esta décima edición no solo conmemora una década de trabajo incansable, sino que también proyecta una visión audaz hacia el futuro. El Congreso reunirá a destacados ponentes nacionales e internacionales, representantes de diversos sectores y empresas líderes que compartirán sus experiencias, desafíos y soluciones innovadoras.

Este encuentro será una plataforma estratégica para reflexionar sobre los avances logrados, fortalecer el compromiso con la ética y la transparencia, y construir juntos un entorno empresarial más responsable, resiliente y competitivo. Además, se reafirma como una cita imperdible en el calendario de gobierno corporativo en Panamá, promoviendo el diálogo, el aprendizaje y el networking de alto nivel.

Visita la página oficial del X Congreso de Gobierno Corporativo:  
<https://www.congresogobiernocorporativoigcp.com/>

# MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IGCP

## SEPTIEMBRE 2025



**TEMÍSTOCLES ROSAS**  
 Presidente de la  
 Junta Directiva  
 2025-2026

Queridos miembros, amigos y aliados del Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP):

Aprovecho este espacio para invitarles cordialmente a participar en la histórica **décima edición del Congreso de Gobierno Corporativo**, que se celebrará los días **2 y 3 de octubre** en el **Hotel Sheraton Grand Panamá**.

Contaremos con la participación de destacados expositores nacionales e internacionales, con amplia experiencia en los ejes de **gobernanza, sostenibilidad, ambiente y dimensión social**, además de la exposición de más de **10 empresas comprometidas con las buenas prácticas corporativas**.

Nos llena de orgullo anunciar que tendremos participantes de países como **Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, Honduras, El Salvador y Guatemala**, así como el privilegio de contar con **30 estudiantes becarios**, promoviendo bases sólidas para el liderazgo del futuro.

Asimismo, nos complace comunicarles que este mes el IGCP dio un paso firme en su compromiso con la **transparencia y la integridad institucional**, al poner en marcha la **Línea Ética Digital**, desarrollada con el respaldo de **Global Advisory Solutions (GLOADSO)**.

Esta herramienta segura y confidencial permite realizar reportes éticos de manera sencilla, ya sea desde la aplicación móvil o la web habilitada. Exhortamos a todos nuestros asociados y aliados a utilizarla con responsabilidad, con el firme propósito de mejorar continuamente nuestras prácticas.

En este mes también tuve el privilegio de participar como ponente en el panel **"Principales retos estratégicos y de cumplimiento en el Gobierno Corporativo"**, realizado en el marco de la **XVII Convención Anual de Contabilidad**, organizada por el **Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Panamá (CCPAP)** y moderado por su presidente, **Ricardo Carvajal**. Fue una oportunidad valiosa para compartir reflexiones sobre los desafíos actuales en materia de gobernanza.

Durante septiembre, el equipo del IGCP estuvo presente en diversos eventos organizados por nuestros aliados estratégicos: **Latinex, Moody's, Deloitte y la Asociación de Directoras de Panamá (ADP)**, fortaleciendo vínculos y compartiendo experiencias que enriquecen nuestra labor.

Finalmente, damos la bienvenida a nuestra nueva asociada, **Nitzia Moreno**, quien se suma a nuestra comunidad de más de **300 asociados individuales y corporativos**. Los invitamos a no perderse esta edición del boletín, donde también encontrarán información sobre nuestras **consultorías y capacitaciones especializadas**, orientadas a fortalecer el liderazgo, la transparencia y la sostenibilidad en la gestión empresarial.

Con el aprecio

**Temístocles Rosas**

Presidente de la Junta Directiva

Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP)

# GOBERNANZA QUE TRANSFORMA: RAZONES PARA SER PARTE DEL X CONGRESO DEL IGCP



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica



**UNA DÉCADA DE LIDERAZGO  
¡SÉ PARTE DE LA HISTORIA!**

2 y 3 de octubre

 [www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica



**APRENDE DE LAS VOCES  
QUE TRANSFORMAN EL FUTURO**

2 y 3 de octubre

 [www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica



**GOBERNANZA, SOSTENIBILIDAD e INNOVACIÓN**  
**Conecta. Aprende. Lidera**

2 y 3 de octubre

 [www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica



**UN MOMENTO PARA CRECER  
UN LUGAR PARA COMPARTIR**

2 y 3 de octubre

 [www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

**IGCP**

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

## **X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**

# **La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**

### **TEMAS**

- **Gobierno corporativo y el rol de las juntas en IA.**
- **Gobernanza 4.0: ¿cómo la IA y la automatización redefinen el gobierno corporativo?**
- **Taxonomía de las finanzas.**
- **Gobierno corporativo para un futuro sostenible.**
- **Elementos claves para gestionar riesgos en un modelo ASG.**

#### **DÍAS**

**2 y 3 de octubre de 2025**

#### **LUGAR**

**HOTEL SHERATON PANAMÁ**

#### **HORA**

**8:00 A.M. a 5:00 P.M.**

#### **COSTO**

**Asociados IGCP \$200.00****No asociados \$300.00****\*Estudiantes de maestría \$150.00****INSCRÍBETE AQUÍ**

\* Aplican Términos y Condiciones.

[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

Las inscripciones para participar en el X Congreso están abiertas. Inscríbete en:

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSddVF1gw7EoT3D8NnEiVF0ejyShBI8CxZiX9MUUouhn5j1huQ/viewform>

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

## AGENDA PRELIMINAR



### PROGRAMA PRELIMINAR

➤ 7:30 A.M. - 8:30 A.M. REGISTRO

➤ 8:30 A.M. - 8:45 A.M. APERTURA - Presidente del IGCP y presidente Congreso

| HORARIO                       | FORMATO           | TEMA                                                                                                    | EXPOSITORES                                                                                                                                                                                                                | EJES                                       |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 8:45 A.M.<br>o<br>9:30 A.M.   | ➤ Exposición      | El valor del agua: sostenibilidad, resiliencia, innovación y bienestar social desde la cuenca del Canal | ILYA ESPINO DE MAROTTA<br>Subadministradora y Oficial de Sostenibilidad del Canal de Panamá                                                                                                                                | Social                                     |
| 9:30 A.M.<br>o<br>10:15 A.M.  | ➤ Panel           | Transformación e innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza                  | ANA SOFÍA ALEMÁN<br>Fundadora en Roadmap Educational Advisor<br>MARIA BRENES QUESADA<br>Presidenta del IQC-Costa Rica<br>GUSTAVO RODRÍGUEZ<br>CEO de Torpel Panamá<br>TEMÍSTOCLES ROSAS<br>Presidente DEL IGCP (Moderador) | Gobernanza                                 |
| 10:15 A.M.<br>o<br>10:45 A.M. | RECESO            |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
| 10:45 A.M.<br>o<br>11:30 A.M. | ➤ Exposición      | Modelo de gobierno corporativo: elementos clave de éxito                                                | ELIZABETH PRADA                                                                                                                                                                                                            | Gobernanza                                 |
| 11:30 A.M.<br>o<br>12:15 P.M. | ➤ Exposición      | Conducta empresarial responsable para un crecimiento sostenible                                         | MIGUEL CASTRO RIBEROS / OCDE                                                                                                                                                                                               | Social                                     |
| 12:15 P.M.<br>o<br>1:30 P.M.  | ALMUERZO          |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
| 1:30 P.M.<br>o<br>2:15 P.M.   | ➤ Exposición      | Gobernanza climática para líderes                                                                       | JOCELYN ANN BLACK DUANCED<br>Cambridge Business Association (CBA)                                                                                                                                                          | Ambiente                                   |
| 2:15 P.M.<br>o<br>3:15 P.M.   | ➤ Panel           | Gobernanza 4.0: Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo                        | JULIO JOLLY / GLOADSO<br>IAN TORRES/ KPMG<br>CATALINA ROJAS/BID<br>JUAN CARLOS GARCÍA VILLALAZ-PDC<br>Moderador                                                                                                            | Tecnología                                 |
| 3:15 P.M.<br>o<br>4:00 P.M.   | ➤ Exposición      | Gobierno Corporativo y el rol de las juntas en IA presentando a M.A.L.E.N.A.                            | FRANCISCO PRADA/IFC                                                                                                                                                                                                        | ASG                                        |
| 4:00 P.M.<br>o<br>6:00 P.M.   | COCTEL            |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
| 8:30 A.M.<br>o<br>9:15 A.M.   | ➤ Exposición      | Ética en la IA                                                                                          | LUIS RAMOS<br>Director de Consultoría de PwC                                                                                                                                                                               | Tecnología                                 |
| 9:15 A.M.<br>o<br>10:15 A.M.  | ➤ Panel           | Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales                                          | JOCELYN ANN BLACK DUANCED<br>MIGUEL CASTRO RIBEROS / OCDE<br>JOANA ABREGO / CIAM<br>MARÍA INÉS CASTILLO<br>Asesora de ESG y Sostenibilidad                                                                                 | Ambiente                                   |
| 10:15 A.M.<br>o<br>10:45 A.M. | RECESO            |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
| 10:45 A.M.<br>o<br>11:30 A.M. | ➤ Exposición      | Elementos claves para gestionar riesgos un modelo ASG                                                   | SEBASTIÁN UGALDE<br>CEO GRC Training2Grow                                                                                                                                                                                  | ASG                                        |
| 11:30 A.M.<br>o<br>12:30 P.M. | ➤ Mesa de Trabajo | Ambiente, social, gobernanza y tecnología                                                               | IVÁN ARAÚZ<br>Presidente del Comité Congreso 2025                                                                                                                                                                          | Ambiente Social<br>Gobernanza y Tecnología |
| 12:30 P.M.<br>o<br>1:30 P.M.  | ALMUERZO          |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |
| 1:30 P.M.<br>o<br>2:15 P.M.   | ➤ Exposición      | Sostenibilidad y Finanzas la taxonomía de Panamá como herramienta de transformación                     | IRAI S VÁZQUEZ<br>UNEP FI                                                                                                                                                                                                  | ASG                                        |
| 2:15 P.M.<br>o<br>3:15 P.M.   | ➤ Exposición      | Gobierno corporativo para un futuro sostenible                                                          | URS JAGER<br>Profesor cátedra sostenibilidad INCAE                                                                                                                                                                         | ASG                                        |
| 3:15 P.M.<br>o<br>3:30 P.M.   | CLAUSURA          |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                            |

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO EXPOSITORES

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

Exposición: "Gestión Sostenible de la Cuenca Hidrográfica: El Impacto Social y Ambiental del Agua"



**Ilya R. Espino de Marotta**  
EXPOSITORA

Subadministradora | Oficial de Sostenibilidad de la  
Autoridad del Canal de Panamá

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

Exposición: Gobierno Corporativo y el Rol de las Juntas en IA presentando a M.A.L.E.N.A.



**FRANCISCO PRADA RAMÍREZ**  
EXPOSITOR

Oficial de Gobierno Corporativo de la Corporación Financiera  
Internacional IFC para Latinoamérica y el Caribe

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO EXPOSITORES

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Exposición: Elementos Claves para Gestionar  
Riesgos un Modelo ASG**



**SEBASTIÁN UGALDE**  
EXPOSITOR

Director de Riesgos y miembro de Comités de Riesgos Bancarios



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Exposición: Modelo de Gobierno Corporativo:  
Elementos Clave de Éxito**



**ELIZABETH PRADA MANCILLA**  
EXPOSITORA

Experta en manejo de juntas directivas y comités empresariales



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO EXPOSITORES

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**  
**Exposición: Gobierno Corporativo para un Futuro Sostenible**



**URS P. JÄGER**  
EXPOSITOR

Profesor Pleno y Director Senior de Impacto y Sostenibilidad en  
INCAE Business School



  
[www.igcp.panama.org](http://www.igcp.panama.org)

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**  
**Exposición: Sostenibilidad y Finanzas la Taxonomía de Panamá como Herramienta de Transformación**



**IRAÍS VÁZQUEZ**  
EXPOSITORA

Coordinadora Senior del proyecto 'Alineando los flujos financieros del sector financiero en Panamá con los objetivos de cambio climático del Acuerdo de París', financiado por el GCF y liderado por UNEP-FI



  
[www.igcp.panama.org](http://www.igcp.panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO EXPOSITORES

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica  
**Exposición: Conducta Empresarial Responsable  
para un Crecimiento Sostenible**



**MIGUEL CASTRO RIBEROS**  
EXPOSITOR  
Punto focal regional para América Latina y el Caribe del Centro de la  
OCDE para la Conducta Empresarial Responsable



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica  
**Exposición: Gobernanza Climática para Líderes**



**JOCELYN ANN BLACK**  
EXPOSITORA  
Managing Director de Cambridge Business Association (CBA)



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO EXPOSITORES



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**  
**Exposición: Ética en la IA**



**LUIS RAMOS**  
EXPOSITOR

Director de PwC República Dominicana y lidera las prácticas de AI & Analytics y Transformación Digital en PwC Interamericas (Centroamérica y República Dominicana)



X @ f y t  
www.igcp-panama.org

## PANELISTAS



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**  
**Panel: Transformación e Innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza**



**MARÍA BRENES QUESADA**  
PANELISTA

Presidente del Instituto de Gobierno Corporativo de Costa Rica y del BN de Valores



X @ f y t  
www.igcp-panama.org

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

## PANELISTAS

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Transformación e Innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza**



**ANA SOFÍA ALEMÁN**  
PANELISTA  
Fundadora en Roadmap Educational Advisor

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Transformación e Innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza**



**GUSTAVO RODRÍGUEZ**  
PANELISTA  
CEO de Terpel Panamá

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

## PANELISTAS

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Gobernanza 4.0: ¿Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo?**



**JULIO JOLLY MOORE**  
PANELISTA  
Socio Director de Global Advisory Solutions



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Gobernanza 4.0: ¿Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo?**



**CATALINA ROJAS MARULANDA**  
PANELISTA  
Corporate Governance Lead Officer en BID Invest



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

## PANELISTAS

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**

**Panel: Gobernanza 4.0: ¿Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo?**



**IAN TORRES**  
PANELISTA  
Supervisor Senior de Asesoría en Arquitectura Tecnológica y Empresarial - KPMG

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**

**Panel: Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales**



**JOANA ABREGO**  
PANELISTA  
Gerente Legal del Centro de Incidencia Ambiental (CIAM)

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

## PANELISTAS



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales**



**JOCELYN ANN BLACK**  
PANELISTA  
Managing Director de Cambridge Business Association (CBA)



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)



**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica

**Panel: Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales**



**MIGUEL CASTRO RIBEROS**  
EXPOSITOR  
Punto focal regional para América Latina y el Caribe del Centro de la OCDE para la Conducta Empresarial Responsable



  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO MODERADORES

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica  
**Panel: Desafíos Ambientales Globales: Soluciones Locales y Regionales**



**MARÍA INÉS CASTILLO**  
MODERADORA  
Asesora de ESG y Sostenibilidad

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica  
**Panel: Transformación e Innovación en Juntas Directivas: Liderando el Futuro de la Gobernanza**



**TEMÍSTOCLES ROSAS**  
MODERADOR  
Presidente de la Junta Directiva 2025-2026 del  
Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO MODERADORES

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**

**Panel: Gobernanza 4.0: ¿Cómo la IA y la Automatización Redefinen el Gobierno Corporativo?**



**JUAN CARLOS GARCÍA**  
MODERADOR  
Fundador & Director PDC Training & Consulting - Panamá

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO**  
**La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica**

**Mesa de Trabajo: Ambiente, Social, Gobernanza y Tecnología**



**IVÁN ARAÚZ**  
MODERADOR  
Presidente del Comité Congreso 2025 y  
Decano de la Facultad de Ingeniería, Arquitectura y Diseño

  
  
[www.igcp-panama.org](http://www.igcp-panama.org)

# VOCEROS DEL IGCP LLEVAN EL MENSAJE DEL X CONGRESO A LOS MEDIOS

**INVITADOS**



**IVÁN ARAÚZ**  
PRESIDENTE  
COMITÉ CONGRESO  
2025



**MARISOL SIERRA**  
VICEPRESIDENTA  
INSTITUTO DE GOBIERNO  
CORPORATIVO



**EN VIVO HOY**  
 SEPTEMBER 17  
 5:00PM


**LIVE**

pautaenradio 107.3 FM 

Con el objetivo de dar a conocer el X Congreso 2025: La Gobernanza de la Sostenibilidad e Innovación Tecnológica, el Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) ha llevado a cabo una gira de medios.

Durante esta iniciativa, el presidente del IGCP - Temístocles Rosas; la vicepresidenta - Marisol Sierra; y el presidente del Comité Congreso 2025 - Iván Araúz, han compartido con la opinión pública los principales temas que se abordarán en el Congreso, destacando su relevancia para el fortalecimiento del gobierno corporativo en el contexto actual.

A través de entrevistas en distintos espacios informativos, nuestros representantes han profundizado en la temática de este año y han extendido una cordial invitación a participar en este importante encuentro, que se celebrará los días **2 y 3 de octubre**.

**Agradecemos sinceramente a los medios de comunicación que nos han brindado su apoyo en la difusión de esta iniciativa**, contribuyendo a amplificar nuestro mensaje y a promover una cultura de sostenibilidad, innovación y buena gobernanza en Panamá y la región.

# X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO BENEFACTORES

## PLATINUM



## PREMIUM



**Caja de Ahorros**

## GOLD



## AUSPICIADORES



## SPONSOR



## CON EL APOYO DE:



# IGCP LANZA SU LÍNEA ÉTICA DIGITAL PARA FORTALECER LA INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA



Comprometidos con la integridad: el IGCP presenta su Línea Ética Digital, una herramienta segura y confidencial para reportes responsables.

El Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP) anuncia el lanzamiento de su **Línea Ética Digital**, una herramienta segura, confidencial y de fácil acceso, diseñada para reforzar la cultura de integridad y transparencia entre sus asociados, aliados y la comunidad en general.

Desarrollada con el respaldo de **Global Advisory Solutions (GLOADSO)**, esta plataforma permite a los usuarios:

- **Reportar situaciones** de manera sencilla, seleccionando la categoría correspondiente, adjuntando evidencia y enviando el caso.
- **Dar seguimiento** a los reportes mediante un código único asignado, garantizando trazabilidad y discreción.

Como parte de esta iniciativa, el IGCP ha compartido un **video explicativo** que guía paso a paso el proceso de reporte, promoviendo el uso responsable y efectivo de la herramienta.

Este nuevo canal reafirma el compromiso del IGCP con los principios de **ética, buen gobierno corporativo y responsabilidad institucional**, contribuyendo activamente a la construcción de una comunidad más íntegra y confiable.

Enlace del video: <https://drive.google.com/file/d/1229Fs-ixiX2xRL77k3JOg8t5bQrDzvEa/view>

## FIRMA DEL CONVENIO DE LA LÍNEA ÉTICA



El proceso inició a finales de 2024 con la firma de un convenio de donación entre el IGCP y Global Advisory Solutions, S.A. (GLOADSO), en cumplimiento del Capítulo XVIII del Código de Ética del Instituto. El acuerdo fue suscrito por Marta Lasso, entonces presidente del IGCP; Julio Jolly, socio director de GLOADSO; y André Barrantes, representante de Shogun Technologies S.A., empresa encargada del desarrollo tecnológico. También participaron Marisol Sierra, vicepresidente del IGCP; Eloína Díaz, directora adjunta a Presidencia; y Osvaldo Lau, de GLOADSO.

Este convenio permitió el desarrollo, implementación y mantenimiento de una plataforma digital que centraliza y automatiza la recepción de observaciones, garantizando el anonimato de los usuarios. El Comité de Ética del IGCP es el órgano responsable de gestionar los reportes conforme a los procedimientos internos.

## ENTREGA SIMBÓLICA



En enero de 2025 se realizó la entrega simbólica de la Línea Ética Digital al IGCP. La herramienta, desarrollada sobre la plataforma Shogun, permite a los usuarios enviar reportes confidenciales a través de una aplicación móvil o un sitio web, adjuntar evidencias y dar seguimiento a sus casos mediante un “dashboard” administrado por el equipo designado.

Consolidación del sistema – 2025

Durante el primer semestre de 2025, el IGCP consolidó el uso interno de la Línea Ética Digital, capacitando a su personal y promoviendo su uso entre asociados y partes interesadas. Esta implementación refuerza el compromiso institucional con la ética, la transparencia y la responsabilidad, y se proyecta como un modelo replicable para otras organizaciones del país y la región.

# APP IGCP LÍNEA ÉTICA



**Descargue la aplicación para realizar reportes**

Descargue la aplicación siguiendo los siguientes pasos:

1.   Busque en la tienda de su dispositivo la aplicación "IGCP Línea Ética".
2. Instale la aplicación y tenga el mejor canal de denuncia en su mano.



Desarrollado por  SHOGUN  GLOADSO

Ahora es más fácil reportar. Descarga la aplicación "IGCP Línea Ética" y accede al canal de reporte directamente desde tu dispositivo móvil. Un espacio seguro, confidencial y anónimo para compartir tus preocupaciones de manera responsable.

Esta herramienta, desarrollada con el apoyo de Global Advisory Solutions (Gloadso), fortalece nuestro compromiso con la integridad, la transparencia y el buen gobierno corporativo.

¿Ya sabes cómo hacer un reporte y dar seguimiento desde la App "IGCP Línea Ética"?



**¿Ya sabe cómo realizar un reporte desde la App?**



1. Seleccione "Crear denuncia".

2. Seleccione la categoría deseada.

3. Realice su reporte o denuncia en donde podrá adjuntar evidencia.

Busque en tiendas la aplicación: "IGCP Línea Ética"

Desarrollado por  SHOGUN  GLOADSO



**¿Cómo dar seguimiento a los reportes desde la App?**



1. Seleccione "Mis Denuncias" para revisar las denuncias realizadas.

2. Ingrese a la denuncia que desea revisar.

3. Ya puede revisar su denuncia o reporte y agregar evidencia en los comentarios.

Busque en tiendas la aplicación: "IGCP Línea Ética"

Desarrollado por  SHOGUN  GLOADSO

Con nuestra aplicación móvil, reportar es más sencillo que nunca:

- Selecciona "Crear denuncia".
- Elige la categoría de tu reporte.
- Ingresa la información y adjunta evidencia si lo necesitas.

Para darle seguimiento, ve a "Mis denuncias" y selecciona el caso que deseas revisar. Úsala con responsabilidad. Juntos construimos un futuro más íntegro.

# PLATAFORMA WEB DE LÍNEA ÉTICA DEL IGCP



En el IGCP, tu voz cuenta y tu privacidad es prioridad. Nuestra nueva plataforma web de Línea Ética garantiza total confidencialidad:

- ☒ No requiere datos personales.
- ☒ No rastrea tu dirección IP.
- ☒ Utiliza códigos para proteger tu identidad.

En su navegador ingrese en:  
<https://gobiernocorporativo.shogunmonitor.com>

¿Ya sabes cómo hacer un reporte y dar seguimiento desde la Web?



La Línea Ética Digital del IGCP te ofrece una forma sencilla, segura y confidencial de comunicar tus preocupaciones. Solo debes:

- Elegir la categoría de tu reporte.
- Ingresar los detalles del caso.
- Adjuntar la evidencia que considere necesaria.

Para darle seguimiento, ingresa tu código de denuncia en el portal web y revisa el estado de tu caso.

Esta herramienta, desarrollada con el apoyo de GLOADSO, refuerza nuestro compromiso con la integridad y la transparencia.

Úsala con responsabilidad. Juntos construimos un futuro más íntegro.

# TEMÍSTOCLES ROSAS DESTACA LA ÉTICA Y EL CUMPLIMIENTO COMO PILARES DEL GOBIERNO CORPORATIVO EN LA XVII CONVENCIÓN ANUAL DE CONTABILIDAD



Yoriel Moreno - subdirector de Prevención Bancaria y Fiduciaria de la SBP, Roberto Kelso - presidente Secure Line, Amauri Castillo – director de APEDE, Temístocles Rosas – presidente del IGCP y Ricardo A. Carvajal – presidente del CCPAP.

En el marco de la XVII Convención Anual de Contabilidad, organizada por el Colegio de Contadores Públicos Autorizados de Panamá (CCPAP), se llevó a cabo el panel “Principales retos estratégicos y de cumplimiento en el Gobierno Corporativo”, moderado por Ricardo Carvajal, presidente del CCPAP.

Uno de los momentos más destacados del panel fue la participación de Temístocles Rosas - presidente de la Junta Directiva 2025–2026 del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP), quien compartió una reflexión profunda sobre el papel transformador del Gobierno Corporativo en el país.

Rosas subrayó que la ética, la integridad y el cumplimiento deben ser pilares fundamentales en la gestión corporativa, no solo como exigencias normativas, sino como principios que deben guiar la conducta profesional por convicción. En su intervención, hizo un llamado directo a los contadores públicos a convertirse en referentes de integridad, destacando que a través de esta profesión se puede restaurar la credibilidad institucional y contribuir activamente a la construcción de un Panamá más justo y transparente.

El panel reunió a expertos que compartieron sus experiencias y visiones sobre los desafíos actuales en materia de gobernanza, cumplimiento y liderazgo ético, reafirmando el compromiso del sector contable con la mejora continua y la responsabilidad social.

# ENCUENTRO FINANCIERO BANCARIO ORGANIZADO POR DELOITTE



Marisol Sierra – vicepresidenta del IGCP.



Marisol Sierra y Rocío Ruiz - asociada del IGCP

La vicepresidenta del Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP), Marisol Sierra, participó en el Encuentro Financiero Bancario, evento organizado por Deloitte, que reunió a destacados líderes del sector financiero en una jornada de análisis estratégico y actualización profesional.

La agenda inició con palabras del presidente de la Asociación Bancaria de Panamá, Carlos Berguido, y continuó con una serie de paneles de alto nivel que abordaron temas clave para el sistema financiero nacional e internacional.

Uno de los momentos más relevantes fue el panel sobre la situación de Panamá frente al GAFI, en el que se discutieron los avances, desafíos y perspectivas del país en materia de cumplimiento y transparencia financiera.

El evento ofreció un espacio valioso para el intercambio de ideas, el fortalecimiento de redes profesionales y la promoción de buenas prácticas en gobernanza. La participación del IGCP reafirma su compromiso con el fortalecimiento institucional y la promoción de una cultura de integridad en todos los niveles de decisión.

# EL IGCP PARTICIPARÁ EN EL FORO DE INVERSIONISTAS 2025 ORGANIZADO POR LATINEX EN SU 35º ANIVERSARIO



Arturo Gerbaud – presidente de Latinex Holdings.



Olga Cantillo - presidente ejecutiva de Latinex.



Marisol Sierra – vicepresidente del IGCP.



Conferencia: Ricardo Hausman – Harvard University.

El Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) tuvo el honor de participar en el Foro de Inversionistas 2025, organizado por Latinex en el marco de la celebración de su 35º aniversario. Este evento reunió a líderes del sector financiero, empresarial y regulatorio, y ofreció un espacio de reflexión sobre el desarrollo del mercado de capitales en Panamá.

En representación del IGCP asistieron el presidente - Temístocles Rosas, la vicepresidenta - Marisol Sierra y la directora adjunta - Eloína Díaz, quienes acompañaron las actividades del foro, que incluyeron conferencias especializadas, paneles de discusión y la entrega de reconocimientos a personalidades que han contribuido al fortalecimiento de Latinex a lo largo de su trayectoria.

Las palabras de apertura estuvieron a cargo del presidente de Latinex Holdings - Arturo Gerbaud, quien destacó los principales logros alcanzados por la organización en sus 35 años de trayectoria, resaltando su papel en el fortalecimiento del mercado de capitales en Panamá. Por su parte, la presidente ejecutiva - Olga Cantillo, reafirmó el compromiso de Latinex con la innovación, la transparencia y el crecimiento sostenible del mercado bursátil, subrayando los avances estratégicos que han consolidado su liderazgo en la región.

Cabe destacar que Latinex es asociado corporativo del IGCP, y juntos promueven activamente las buenas prácticas de gobierno corporativo, contribuyendo al desarrollo institucional y empresarial del país.

# EL IGCP PRESENTE EN INSIDE LATAM 2025 ORGANIZADO POR MOODY'S PANAMÁ



Juan Martans - general manager de Moody's Local Panamá & Dominican Republic.



Laura Jurado, Mayra Rodríguez, Angélica Ansola y Eloína Díaz del IGCP.

El Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP) participó en el evento Inside Latam 2025, organizado por Moody's Panamá, una jornada que reunió a expertos del sector financiero y corporativo para analizar las principales tendencias económicas y de riesgo en la región.

La delegación del IGCP estuvo representada por el presidente de la Junta Directiva, Temístocles Rosas, y la directora adjunta a presidencia, Eloína Díaz, quienes asistieron a exposiciones de alto nivel y paneles enriquecedores que abordaron temas como perspectivas macroeconómicas, sostenibilidad, regulación financiera y gobierno corporativo.

El evento, organizado bajo el liderazgo de Juan Martans, general manager de Moody's Local Panamá & Dominican Republic, ofreció un espacio de diálogo estratégico sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta América Latina en el contexto actual.

Durante la jornada, se destacó la importancia de fortalecer la transparencia, la gestión de riesgos y la gobernanza como pilares fundamentales para el crecimiento sostenible. En línea con esta visión, el IGCP reafirma su compromiso con la actualización continua y la promoción de buenas prácticas en gobierno corporativo, participando activamente en foros que impulsan el desarrollo institucional y económico del país.

# IGCP PARTICIPA EN LA XI CONFERENCIA ANUAL DE LA ASOCIACIÓN DE DIRECTORAS DE PANAMÁ



Mónica Randino, Eloína Díaz, Milagros Santana y Julián Cañizalez – miembros del IGCP.

La directora adjunta a presidencia del Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP), Eloína Díaz, asistió a la XI Conferencia Anual de la Asociación Directoras de Panamá (ADP), un evento que reunió a destacadas profesionales en torno a temas clave de liderazgo, gobernanza y desarrollo institucional.

La jornada contó con conferencias de alto nivel a cargo de expertos nacionales e internacionales, abordando temas relevantes para el fortalecimiento del rol de la mujer en espacios de decisión.

Desde la ADP, se destacó que esta conferencia representa un recordatorio de lo que se puede lograr en conjunto: acercar a la membresía al conocimiento de primer nivel y seguir impulsando el liderazgo femenino en los más altos espacios de decisión.

En el marco del evento, se resaltó que un modelo de crecimiento empresarial sostenible requiere el cumplimiento de cuatro pilares, según Tim Koller de McKinsey, siendo el primero de ellos el Gobierno Corporativo, base fundamental para construir organizaciones sólidas, éticas y resilientes.

La participación del IGCP en este tipo de encuentros reafirma su compromiso con la promoción de la equidad, la formación continua y el fortalecimiento de la gobernanza corporativa en Panamá.

# NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES





**IGCP**  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

**Nitzia Moreno Vergara de Alemán**

Profesional de la Banca

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

**SOSTENIBILIDAD**  
**GOBIERNO**  
**VALORES**  
**EQUIDAD**  
**LIDERAZGO**  
**ÉTICA**  
**RESPONSABILIDAD**  
**ÉTICA**   
**TRANSPARENCIA**  
**CORPORATIVO**  
**RENDICIÓN**  
**DE CUENTAS**  
**STAKEHOLDER**  
**EQUIDAD**

# ¿ESTÁ SU ORGANIZACIÓN PREPARADA PARA ASUMIR LOS RETOS DEL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO?

**IGCP**  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

**El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá ofrece consultorías y capacitaciones en:**

**✓ CONSULTORÍAS IGCP:**

- Evaluaciones de Junta Directiva.
- Evaluaciones en Gobierno Corporativo.
- Códigos de Ética.

**✓ Capacitaciones en:**

- ASG.
- Juntas Directivas.
- Gobierno Corporativo.
- Riesgo Climático en Juntas Directiva.
- Conflicto de Interés.

**Para más información:**

 383-5078     6855-9134     [igc@igc-panama.org](mailto:igc@igc-panama.org)

En el IGCP ofrecemos consultorías y capacitaciones especializadas, orientadas a fortalecer el liderazgo, la transparencia y la sostenibilidad en la gestión empresarial. Contáctenos hoy y transforme su modelo de gobernanza.

# ¿Fortalezca su liderazgo con las capacitaciones del IGCP

 **IGCP**  
INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ  
**El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá ofrece Capacitaciones en:**

- **ASG**  
Impulsa la sostenibilidad y eleva la reputación de su empresa.
- **Juntas Directivas**  
Potencia la visión estratégica y el liderazgo efectivo.
- **Gobierno Corporativo**  
Abre la puerta a mayor confianza de inversionistas y aliados.
- **Riesgo Climático en Juntas Directivas**  
Protege a la organización frente a los desafíos del cambio climático.
- **Conflicto de Interés**  
Refuerza la ética y la toma de decisiones transparentes.

**Para más información:**  
☎ 383-5078    📞 68559134    ✉ [igc@igc-panama.org](mailto:igc@igc-panama.org)

El Instituto de Gobierno Corporativo – Panamá (IGCP) pone a su disposición una oferta especializada de capacitaciones orientadas a fortalecer la gestión empresarial, la sostenibilidad y la transparencia.

Nuestros programas abarcan temas clave como:

- ASG.
- Juntas Directivas.
- Gobierno Corporativo.
- Riesgo Climático en Juntas Directivas.
- Conflicto de Interés.

Para más información contáctenos:

Teléfono: 383-5078

WhatsApp: 6855-9134

Correo: [igc@igc-panama.org](mailto:igc@igc-panama.org)

Capacítese con nosotros y lidere con propósito.

# FORTALEZCA SU GOBERNANZA



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

¿Sabes por qué son importantes las evaluaciones de gobierno corporativo?



Esta **herramienta estratégica** ayuda a las organizaciones a:

- ★ Detectar riesgos y oportunidades.
- ★ Consolidar un gobierno corporativo más sólido, eficiente y responsable.

En el **IGCP** ofrecemos **consultoría especializada** en **evaluaciones de gobierno corporativo**.

**Para más información:**

 383-5078  [igc@igc-panama.org](mailto:igc@igc-panama.org)  6855-9134

Las evaluaciones estratégicas permiten detectar riesgos, identificar oportunidades y consolidar estructuras más sólidas y responsables.

En el IGCP te guiamos con consultoría especializada.

Contáctenos y transforme su modelo de gobernanza.

# TU CULTURA ORGANIZACIONAL EMPIEZA CON ÉTICA



## ¿Por qué es esencial un Código de Ética en tu organización?



Un **Código de Ética** es la base para construir credibilidad, reputación y sostenibilidad en una organización. Es esencial porque:

- » Previene conflictos de interés y malas prácticas.
- » Promueve una cultura organizacional sólida y sostenible.

En el **Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá** ofrecemos **consultoría especializada** en **Código de Ética**.

**Para más información:**

 **383-5078**

 **6855-9134**

 **igc@igc-panama.org**

¿Ya cuentas con un Código de Ética sólido?

Es la base para construir credibilidad, prevenir riesgos y fortalecer la sostenibilidad empresarial.

En el IGCP te acompañamos con consultoría especializada para desarrollar o fortalecer tu Código de Ética.

Contáctanos hoy y transforma tu organización.

## NUESTROS ASOCIADOS CORPORATIVOS BENEFACTORES



## ASOCIADOS CORPORATIVO COLABORADOR



## ASOCIADOS CORPORATIVO AUSPICIADOR



# GOBERNANZA INTELIGENTE: MENOS RIESGO Y MÁS RENTABILIDAD PARA EL SECTOR FINANCIERO PANAMEÑO

*Panamá ya demostró que puede mejorar sus estándares; ahora debe convertir el gobierno corporativo en una ventaja competitiva. Directorios independientes y preparados, comités que funcionan y transparencia con indicadores comparables reducen el riesgo de lavado, abaratan el costo reputacional y elevan la confianza.*

Salir de la lista gris fue un logro importante, pero la percepción internacional no cambia solo con un hito. Cambia cuando demostramos, con evidencia, que la gobernanza de bancos, casas de valores y del sector financiero en general son capaces de anticipar riesgos, corregir a tiempo y sostener resultados. El desafío no es “tener manuales”, sino que el directorio gobierne el riesgo, supervise la calidad de los controles y mida el impacto en la rentabilidad ajustada por riesgo.

## De cumplir a competir

Cumplir la norma es el piso. El techo es mostrar impacto. Una entidad que pasa del “checklist” a la gestión efectiva tiene directorios con independencia real, tiempo suficiente para el riesgo y pericia financiera y tecnológica; comités de Auditoría y Riesgo con mandatos claros; reportes con datos útiles (no solo volumetría); y una cultura que premia la calidad del control tanto como el crecimiento del negocio. Ese es el puente entre integridad y competitividad.

## La propuesta: Dos instrumentos para ordenar el debate

Para avanzar rápido y bien, se proponen dos indicadores sencillos y comparables, que se pueden aplicar en el sector financiero: Índice de Gobernanza (IG). Mide independencia del directorio, existencia y eficacia de comités de Auditoría y de Riesgos, dualidad presidente/CEO, diversidad, frecuencia y asistencia a sesiones, pericia financiera y equilibrio de antigüedad/rotación.

Índice de Efectividad antilavado (IE-AML). Evalúa cobertura del monitoreo por producto y canal, integración de listas y alertas en tiempo real, tiempos de atención y tasas de falsos positivos, validación independiente de modelos, horas de capacitación por rol, calidad del reporte a la junta y tendencia de hallazgos o sanciones ponderadas por severidad.

Con IG e IE-AML toda entidad puede responder tres preguntas decisivas: (i) si la gobernanza impulsa o frena la efectividad del control; (ii) si esa efectividad protege resultados y reputación; (iii) qué reformas generan el mayor retorno en 12 meses.

## Banca y casas de valores: lo común y lo distinto

Ambos sectores viven de la confianza. La banca gestiona riesgo de intermediación y fondeo; las casas de valores, riesgos de mercado, idoneidad del cliente, concentración y custodia. En los dos, la gobernanza marca la diferencia: directorios que entienden su rol fiduciario, comités con dientes, supervisión basada en datos y decisiones oportunas. La consecuencia práctica es la misma: mejor acceso a corresponsalías, menor prima de riesgo y relaciones más estables con inversionistas y contrapartes.

## Por qué la gobernanza paga

Un directorio sólido reduce la probabilidad e intensidad de incidentes, minimiza reprocesos y fricciones operativas, y estabiliza relaciones internacionales. En términos económicos, eso significa costo reputacional más bajo, capital más barato y márgenes más predecibles. No es un gasto ornamental: es inversión en resiliencia y crecimiento, especialmente en un entorno de mayores exigencias globales.

## Decisiones que abren la brecha competitiva

1. Pericia mínima en el directorio. Al menos un director independiente con experiencia demostrable en prevención de lavado, inteligencia artificial y analítica de datos; capacitación anual evaluada para directores y alta gerencia.
2. Comités con mandatos explícitos. Auditoría y Riesgo responsables de políticas antilavado, validaciones y calidad del monitoreo, seguimiento de planes correctivos y reporte trimestral al directorio.
3. Transparencia inteligente. Publicación estandarizada en forma agregada por sector de indicadores IG e IE-AML: cobertura de monitoreo, tiempos de atención, validación de modelos, capacitación y tendencia de hallazgos con evidencia de remediación.
4. Supervisión que premia la madurez. Menor carga para quien demuestre IG/IE-AML robustos, más acompañamiento donde existan brechas. Mejor control, mejor trato.

## Lo que gana la gente

Esta agenda no es solo para ejecutivos o reguladores; beneficia a la población. Menos incidentes y menos sanciones se traducen en tasas más competitivas para créditos de vivienda y consumo, y en costos más estables para pequeñas y medianas empresas. La seguridad del ahorro mejora cuando la institución es predecible y bien gobernada.

La inclusión financiera avanza porque los procesos de conocimiento del cliente, mejor diseñados y automatizados, reducen fricciones y tiempos de apertura de productos.

Un sector confiable atrae inversión de largo plazo, dinamiza el empleo y amplía oportunidades para emprendedores que hoy pagan más por su riesgo país. En resumen: integridad y eficiencia institucional se sienten en el bolsillo del ciudadano.

## Llamado a la acción

Tenemos base legal, capacidades técnicas y voluntad de mejora. Falta institucionalizar la evidencia. Gobernanza inteligente es tomar decisiones con datos, alinear incentivos y hacer pública de manera responsable la evolución del control. El premio es significativo: un sector financiero que paga menos “impuesto reputacional”, financia mejor a familias y empresas, y convierte la confianza en un activo tangible para el país.

Menos riesgo y más rentabilidad no es un eslogan: es el resultado de directorios que gobiernan, comités que funcionan y métricas que se publican. Ahí está la verdadera ventaja de Panamá.

“Un sector confiable atrae inversión de largo plazo, dinamiza el empleo y amplía oportunidades para emprendedores que hoy pagan más por su riesgo país. En resumen: integridad y eficiencia institucional se sienten en el bolsillo del ciudadano”.

Fuente: La Estrella de Panamá. Autor: Angela Viviana García Ríos. Fecha de publicación: 15/09/2025. Enlace: <https://www.laestrella.com.pa/economia/gobernanza-inteligente-menos-riesgo-y-mas-rentabilidad-para-el-sector-financiero-panameno-PH16006108>