



# IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

## NOVEDADES IGCP

### BOLETÍN INFORMATIVO IGCP

DICIEMBRE 2024

## FIRMAN CONVENIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA LÍNEA DE ÉTICA DIGITAL EN EL IGCP



El convenio fue firmado por Marta Lasso-presidente de la Junta Directiva del IGCP, André Barrantesrepresentante de Shogun Technologies S.A. y Julio Jolly de Gloadso, con la presencia de Marisol Sierra-vicepresidente del IGCP; Eloína Díaz-directora adjunta a Presidencia y Osvaldo Lau, también de Gloadso.

El Instituto de Gobierno Corporativo de Panamá (IGCP) implementará una **línea de ética digital**, en cumplimiento del **Capítulo XVIII de su Código de Ética**, gracias a la firma de un **convenio de donación con Global Advisory Solutions, S.A. (Gloadso)**.

Este acuerdo establece el desarrollo, implementación, soporte y mantenimiento del software “Línea Ética Digital” para el IGCP. La herramienta permitirá centralizar y automatizar la recepción de comentarios y sugerencias, garantizando el anonimato de quienes la utilicen.

El Comité de Ética, conformado por destacados profesionales miembros del IGCP, estará a cargo de garantizar que las observaciones recibidas a través de la plataforma sean atendidas conforme a los procedimientos establecidos. Este comité está presidido por Ladia Aguilera-socia retirada de Deloitte, con más de 40 años de experiencia y cuenta con Milton Chambonett como vicepresidente, socio de la firma Chambonett y Asociados y miembro fundador del Instituto.

Este convenio representa un avance en el compromiso del Instituto con la transparencia y busca ser un modelo para que otras organizaciones adopten mecanismos similares, destacando la importancia de una línea ética.

# MENSAJE DE LA PRESIDENTE DEL IGCP-DICIEMBRE 2024



**Marta Cristina Lasso**  
PRESIDENTE IGCP

Estamos en cuenta regresiva para la culminación del período de gestión de esta Junta Directiva y nos quedan **cuatro (4) meses** para completar el Plan de Trabajo Anual, de manera que seguimos trabajando con entusiasmo en el logro de este, siempre supervisando y aportando en los objetivos estratégicos.

La planificación estratégica ha sido fundamental para que podamos ejecutar de una manera organizada las tareas necesarias para cumplir con los objetivos y por ello realizamos un **Taller Estratégico** con la directora Adjunta y el equipo de colaborados del IGCP, con la finalidad de revisar las tareas pendientes e incorporarlas en el Plan de Trabajo, lo que brindó la oportunidad de que cada ejecutivo conozca su rol y responsabilidades para el logro de metas 2025. El personal quedó altamente motivado por los aportes que brindarán desde cada posición. ¡Excelente equipo!

El personal adquiere valor a través de la capacitación y todo el equipo tuvo la oportunidad de participar en el **Taller: Comunicación, Imagen y Proyección Profesional**, dictado por el reconocido comunicador José Bravo y con el cual esperamos que nuestros colaboradores desarrollen habilidades de comunicación efectiva con sus clientes internos y externos. Fue una jornada gratificante en la que todos adquirimos conocimiento.

En el mes de diciembre aprobamos a **tres (3) nuevos asociados personales** que quieren fortalecer y actualizar sus conocimientos en gobierno corporativo, por lo que le damos la más calurosa bienvenida.

En el cumplimiento del Plan de Trabajo del Comité de Ética, tuvimos la oportunidad de recibir como donación una plataforma para **Línea Ética**, consistente en un app con los más altos estándares a nivel mundial en seguridad, confidencialidad y protección de datos y que próximamente estaremos poniendo a disposición de todos los asociados y grupos sujetos al Código de Ética de nuestro Instituto, para cumplir con esta importante función, lo cual marca un hito a nivel de las organizaciones sin fines de lucro en Panamá.

Participamos con la Fundación para el Desarrollo de la Libertad Ciudadana-Capítulo Panamá de Transparencia Internacional, del evento denominado **Nombramientos Transparentes: Instituciones Fuertes**, con el cual celebraron el **Día Mundial de la Lucha contra la Corrupción y el Día de los Derechos Humanos** y en el que divulgaron los Informes de Veeduría Ciudadana sobre los Procesos de Nombramiento de Procurador General de la Nación y la Procuraduría de la Administración, evento que contó con la participación de reconocidas autoridades en estos temas.

La temporada de fin de año es propicia para celebrar con nuestros asociados y colaboradores y lo hicimos en la **Fiesta Navideña: Noche de Estrellas**, en la cual además de compartir se hizo un reconocimiento a todas las estrellas que brillaron durante el 2024 y que formando una gran constelación, permitieron que excediéramos todas las metas que nos propusimos, fortaleciendo nuestro gobierno corporativo con el cumplimiento de los roles correspondientes, con una junta directiva y comités de apoyo a nivel estratégico y una administración empoderada y fortalecida con funciones ejecutivas. Una maravillosa noche celebrando entre colegas y amigos, Después del camino recorrido en estos doce (12) meses, quiero brindar por el talento, la dedicación y el trabajo en equipo que nos han traído hasta aquí, por todas las estrellas que forman este camino y desearles una feliz navidad y un año nuevo lleno de luz, salud y nuevas oportunidades!!! **Nos vemos en el 2025...**

# NOMBRAMIENTOS TRANSPARENTES: INSTITUCIONES FUERTES FUNDACIÓN LIBERTAD CIUDADANA



Miembros de la Fundación para la Libertad Ciudadana y expositores del evento.

La Fundación para el Desarrollo de la Libertad Ciudadana llevó a cabo el evento “Nombramientos Transparentes: Instituciones Fuertes”, en conmemoración de los días mundiales de la Lucha contra la Corrupción (9 de diciembre) y de los Derechos Humanos (10 de diciembre), actividad que reunió a políticos y organizaciones comprometidas con la promoción de la integridad y la rendición de cuentas.

La presidente del Instituto de Gobierno Corporativo-Marta Lasso y la directora adjunta a Presidencia-Eloina Díaz, asistieron al evento en representación del Instituto, como invitadas de la Fundación Libertad Ciudadana. Ambas organizaciones mantienen un convenio de cooperación para la divulgación de temas éticos y de gobernanza responsable.



La presidente del IGCP-Marta Cristina Lasso y la directora adjunta a Presidencia – Eloina Díaz.

El evento se llevó a cabo el martes 10 de diciembre e inició con las conferencias de Katie Taylor, de la PADF; Benjamin McIntosh, de la Embajada de Estados Unidos; Farah Urrutia, abogada de la Fundación y Simón Tejeira, quien presentó informes de veeduría sobre los procesos de selección de los procuradores en Panamá.

Finalmente, el evento concluyó con un panel moderado por el periodista Alfonso Grimaldo, que contó con la participación de Ana Matilde Gómez, exprocuradora; Roberto Rodríguez, periodista de La Prensa y Luis Duque, diputado por San Miguelito.

# TALLER DE COMUNICACIÓN



Durante el taller de Comunicación y Proyección Profesional.



La presidente del IGCP-Marta Lasso y el comunicador social-José Bravo.



José Bravo-comunicador social y July Gómez-asistente administrativa del IGCP.



Expositor José Bravo, miembros de la Junta Directiva y administración.

Los colaboradores del IGCP recibieron una capacitación sobre Comunicación, Imagen y Proyección Profesional, dictado por el destacado comunicador social-José Bravo. Este taller se enfocó en técnicas para desarrollar habilidades de expresión oral y lenguaje corporal, con el propósito de facilitar la comunicación efectiva de nuestro equipo.

Participaron en el Taller Marta Lasso-presidente de la Junta Directiva del IGCP, Marisol Sierra-vicepresidente, Eloína Díaz-directora adjunta, July Gómez-asistente administrativa, Fátima Sánchez-pasante universitaria, Angélica Ansola-Ejecutiva de Programas y Comunicaciones, Jerellys Mora-Capacitación y Roberto Pineda-Gestor de Proyectos.

# TALLER DE FORMULACIÓN PRESUPUESTARIA 2025



El Taller de Formulación Presupuestaria 2025, dirigido a los colaboradores del IGCP, fue dictado por la presidente de la Junta Directiva-Marta Cristina Lasso.



En el Taller participaron la vicepresidenta del IGCP-Marisol Sierra, la directora adjunta a Presidencia-Eloína Díaz y los colaboradores del IGCP.

El Instituto de Gobierno Corporativo llevó a cabo el Taller de Formulación Presupuestaria 2025 dirigido a sus colaboradores. Este taller fue dictado por la presidente del IGCP – Marta Cristina Lasso, experta en planeamiento estratégico con más de 40 años de experiencia, quien a través de las seis horas de duración del Taller compartió las metas y estrategias que permitirán cumplir el planeamiento estratégico del Instituto.

También tuvimos el honor de contar con la participación de la vicepresidenta del Instituto – Marisol Sierra y la directora adjunta– Eloína Díaz.

# TALLER DE FORMULACIÓN PRESUPUESTARIA 2025



Cada participante hizo aportes valiosos para potenciar las estrategias de los cargos.



Entrega de certificados a los participantes del Taller.

Durante el taller se trabajó principalmente en la aplicación de un enfoque estratégico en la planificación financiera, centrado en el uso de Indicadores Clave de Desempeño (KPI) para las horas de capacitación, considerando que nuestra misión principal es la capacitación, promoción y diseminación en las buenas prácticas de gobiernocorporativo.

El IGCP facilita espacios de aprendizaje y colaboración para reafirmar su compromiso con el desarrollo continuo de su equipo, en línea con los objetivos estratégicos del Plan de Trabajo 2025. Este plan incluye la adopción de tecnología, la optimización de los flujos de trabajo y el pensamiento estratégico en todos los aspectos esenciales para seguir consolidándose como una institución referente en gobierno corporativo.

# INSTALACIÓN DEL COMITÉ DE ÉTICA 2024-2025

**IGCP**

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

## COMITÉ DE ÉTICA 2024 - 2025



**Milton Chambonett**  
Vicepresidente



**Ladia Aguilera**  
Presidente



**May Jane Coulson**  
Miembro

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

El Comité de Ética del IGCP para el período 2024-2025 estará conformado por Ladia Aguilera como presidenta. Aguilera es una profesional reconocida y Socia retirada como CEO de Deloitte, lo que respalda su amplia trayectoria en la promoción de prácticas éticas en el ámbito empresarial.

Acompañando a Aguilera en la dirección del Comité se encuentra Milton Chambonett, asociado fundador del IGCP, quien asumirá el cargo de vicepresidente. Además de Aguilera y Chambonett, el Comité de Ética cuenta con la participación de May Jane Coulson, funcionaria de Ética del Canal de Panamá y lidera el programa de ética en la ACP.

Con la instalación de este Comité, el IGCP reafirma su compromiso con la ética y la transparencia como pilares fundamentales de su misión

# INSTALACIÓN DEL COMITÉ CONGRESO 2025



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

## COMITÉ CONGRESO 2025

**IVÁN ARAÚZ**  
PRESIDENTE**RYAN YEE**  
VICEPRESIDENTE**KAREN BARRIOS****JULIÁN CAÑIZALES****VAIRON CARRASCO**[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP) se prepara para la Décima versión de su Congreso, a realizarse en octubre de 2025, por lo que recientemente se estableció el Comité conformado por destacados asociados del Instituto, para garantizar una programación exitosa.

El comité, que estará presidido por Iván Araúz, decano de la Facultad de Ingeniería, Arquitectura y Diseño en la Universidad Interamericana de Panamá, contará con un equipo diverso de profesionales. Ryan Yee, Gerente de Consultoría en LLASO, ejercerá como vicepresidente, mientras que Karen Barrios, Oficial de Riesgos en Banco Credit Andorra; Julián Cañizales, Gerente de Auditoría Interna Corporativo en Grupo Treco y Vairon Carrasco, abogado especializado en derecho bancario, comercial y civil, completan el elenco de miembros dedicados a la organización de este importante evento.



# SAVE THE DATE

## X CONGRESO DE GOBIERNO CORPORATIVO

### DÍAS

2 y 3 de octubre de 2025

### LUGAR

HOTEL SHERATON PANAMÁ



[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)



## “NOCHE DE ESTRELLAS NAVIDEÑAS”



La presidente de la Junta Directiva del IGCP  
Marta Cristina Lasso.



Miembro fundador y actual tesorero  
Temístocles Rosas.

El Instituto de Gobierno Corporativo (IGCP) celebró su cena de Navidad “Noche de Estrellas Navideñas” este jueves 12 de diciembre, en un ambiente de fraternidad donde asociados, colaboradores e invitados especiales se reunieron para compartir momentos de alegría y gratitud por los logros del año.

Durante el evento, la presidente de la Junta Directiva del IGCP - Marta Lasso, destacó los avances alcanzados por la institución gracias a la dedicación y esfuerzo colectivo de los asociados, de la Junta Directiva, los distintos comités con sus presidentes y la administración. Lasso subrayó que estos logros han permitido cumplir el objetivo primordial del instituto: la capacitación en materia de gobiernocorporativo.

Por otro lado, el tesorero y miembro fundador del IGCP - Temístocles Rosas, resaltó el notable crecimiento de la organización desde su fundación en 2008, destacando que actualmente cuenta con más de 200 asociados individuales y 70 corporativos, lo que refleja la importancia y el impacto de su labor en el sector.

La velada estuvo amenizada con música a cargo de un DJ, un emocionante sorteo de premios y una cena navideña estilo bufé, creando un ambiente festivo que fortaleció los lazos entre los participantes. La “Noche de Estrellas Navideñas” reafirma el compromiso del IGCP para el relacionamiento de los asociados.

consolidándose como una institución referente en gobierno corporativo.

# CENA DE NAVIDAD DEL IGCP



Susana Lau, Nadili Rivera, Pedro Escalona, Ivette Martínez, Elyonor Samudio e



Benita Vega, Saúl Carles, Gabriela Bremner, Ladia Aguilera, Mayra Rodríguez, Michelle Dimas y Diana Mosquera.



La vicepresidente del IGCP – Marisol Sierra, Lilibeth Batista, Liana Zamora y Temístocles Rosas.



Gil Abad Moreno, Avelino Ríos, José Ángel Alvarez, Diana Mosquera, Ernesto Porrás y Karla Pinilla.



Saúl Carles, Paula Alzate, Michelle Dimas, Benita Vega, Mayra Rodríguez y Aldo Ariel Ríos.



Eric Echeverría, July Gómez, Angélica Ansola, Eloína Díaz, Marta Lasso, Fátima Sánchez, Jerellys Mora y Roberto Pineda.

# SORTEO DE PREMIOS



Marta Cristina Lasso y Karol González.



Ladia Aguilera y Gil Abad Moreno.



Inés De León y Leonilda Portabales.



Pedro Escalona e Ivette Martínez.



Diana Mosquera y Ladia Aguilera.



Lilibeth Batista y Michelle Dimas.

# NUEVOS ASOCIADO CORPORATIVO



El Instituto de Gobierno Corporativo le da la bienvenida a:



**Asociado Corporativo**

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

Grupo InCapital es una institución financiera que ofrece al sector empresarial y de negocios préstamos y financiamientos, factoring, leasing, financiamiento de la cadena de suministro, capital privado e inversiones alternativas.

# NUEVOS ASOCIADOS INDIVIDUALES



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

## Michelle Dimas

Abogada.

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

**Michelle Dimas** ha formado parte del staff de importantes firmas de abogados, siendo líder en Litigios y Arbitraje. Con experiencia en Banca. Es socia y directora del Bufete de Abogados Ucadi y directora de Asesores y Consultores Empresariales.



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

## Ingrid Chang

Vicepresidente de Legal y Fideicomisos en Grupo Privado.

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

**Ingrid Chang** con más de 17 años en el sector financiero, ha ocupado cargos de ejecutiva clave en diversas instituciones, especializándose en derecho comercial, bancario y bursátil con experiencia en regulación, gobierno corporativo, administración de fiduciarias y negocios fiduciarios



INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

Le da la bienvenida a la nueva Asociada

## Anya Arjona Pedreschi

Financista y banquera.

[www.igc-panama.org](http://www.igc-panama.org)

**Anya Arjona Pedreschi** con más de 25 años de experiencia y especialización en temas regulatorios, juntas directivas, gobierno corporativo y aseguramiento de control interno.

# CONVOCATORIA DE CONSULTORES EXTERNOS PARA EL IGCP

La Junta Directiva del Instituto de Gobierno Corporativo-IGCP de acuerdo al Procedimiento para la Contratación de Consultores Externos, en concordancia a lo establecido en dicho Procedimiento, procede a realizar formal convocatoria a los miembros del Instituto de Gobierno Corporativo-IGCP de la siguiente manera:

## Dirigido a:

Miembros del Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá (IGCP).

## Objetivo General:

Confeccionar un banco de datos de Consultores Externos calificados para la realización de Consultorías de aquellas empresas que soliciten y paguen por estos servicios al Instituto

## Requisitos:

Experiencia comprobada en la confección de:

- Manuales de Gobierno Corporativo
- Código de Ética
- Evaluación de Desempeño de JuntasDirectivas
- Selección de directores

## Información General:

- Se busca satisfacer demanda por estos servicios que se solicitan al IGCP
- Intermediar entre las empresas y consultores externos
- Se pagará por estos servicios al consultor externo previa negociación y caso por caso

## Fecha de Convocatoria:

Fin: 31 de diciembre de 2024

Agradecemos anticipadamente a aquellos miembros que apoyen esta Convocatoria. Favor enviar sus hojas de vida al correo [igc@igcpanama.org](mailto:igc@igcpanama.org)

# CONVOCATORIA DE CAPACITADORES EXTERNOS PARA EL IGCP

La Junta Directiva del Instituto de Gobierno Corporativo-IGCP de acuerdo al Procedimiento para la Contratación de Capacitadores y consultores Externos, en concordancia a lo establecido en dicho Procedimiento, procede a realizar formal convocatoria a los miembros del Instituto de Gobierno Corporativo-IGCP de la siguiente manera:

## **Dirigido a:**

Miembros del Instituto de Gobierno Corporativo-IGCP

## **Objetivo General:**

Confeccionar un banco de datos de Capacitadores Externos calificados para la realización de Capacitación de aquellas empresas que soliciten y paguen por estos servicios al Instituto.

## **Requisitos:**

Experiencia comprobada en la capacitación en temas como:

- Gobierno Corporativo
- JuntasDirectivas
- Estrategia para Juntas directivas
- Tecnología, inteligencia artificial aplicada a gobierno corporativo
- Criterios ASG -ambiental, social y gobernanza
- Riesgos
- Temas afines.

## **Información General:**

- Se busca satisfacer demanda por estos servicios que se solicitan al IGCP
- Intermediar entre las empresas y capacitadores externos
- Se pagará por estos servicios al capacitador externo previa negociación y caso por caso.

## **Fecha de Convocatoria:**

Fin: 31 de diciembre de 2024

Agradecemos anticipadamente a aquellos miembros que apoyen esta Convocatoria. Favor enviar sus hojas de vida al correo [igc@igc-panama.org](mailto:igc@igc-panama.org)

# CONVOCATORIA PARA MIEMBROS DE JUNTAS DIRECTIVAS

El Instituto de Gobierno Corporativo-Panamá, realiza por este medio formal convocatoria para los asociados(as) que deseen formar parte de la base de datos de directores para Juntas Directivas de Organismos Estatales, Empresas del Sector Bancario, Seguros y empresas nacionales o internacionales de acuerdo con lo siguiente:

## **Criterios de selección de los Directores:**

Edad: No especificada, algunas instituciones indican que no podrán tener una edad superior a 72 años, pero no en todas.

## **Experiencia:**

- Deben contar con experiencia en participación en Juntas Directivas.
- Aportar alguna especialidad profesional que sea relevante para la actividad que desempeña el Organismo o Entidad.
- Conocimiento de finanzas corporativas.

## **Competencias específicas: (algunas de ellas)**

- Gobierno corporativo.
- Control interno.
- Auditoría.
- Riesgos.
- Asuntos jurídicos.

## **Habilidades básicas:**

- Visión estratégica.
- Conocimientos legales básicos.
- Analíticas.
- Gerenciales.
- Objetividad y capacidad de presentar su punto de vista.

## **Habilidades Gerenciales:**

- Interpretación y análisis de cuadros gerenciales.
- Interpretación y cuestionamiento de información financiera.
- Analizar propuestas de negocios.
- Trabajar en un entorno internacional.

## **Disponibilidad de tiempo para participar en:**

- Las reuniones de Junta Directiva.
- Las reuniones de los Comités en que sea asignado.
- Los eventos del Organismo a nivel nacional o internacional.

Se entiende que, con responder a esta convocatoria se podrá compartir la información suministrada y datos personales, a los organismos e instituciones interesadas en conseguir Directores Independientes.

## **Fecha de Convocatoria:**

Fin: 31 de diciembre de 2024

Los interesados por favor enviar su hoja de vida y enlace a LinkedIn debidamente actualizados al correo [events@igc-panama.org](mailto:events@igc-panama.org).

# EMPRESAS CON GOBIERNO CORPORATIVO



Un buen gobierno corporativo favorece a la reputación de la compañía reportando beneficios para todas las partes.

La importancia del gobierno corporativo en las empresas radica en que es una herramienta que articula a cada una de las partes.

Promueve la comunicación y hace respetar las normas de la compañía. Al igual que en cualquier tipo de empresas, en aquellas con gobierno corporativo existe una jerarquía de mandos para la ejecución de las actividades.

El gobierno corporativo en la empresa es un ente que regula las reglas institucionales, busca potenciar la calidad financiera, alcanzar los objetivos de negocio y hacer crecer a la organización.

Se rige por valores y principios de la empresa velando por el cumplimiento de los intereses de las demás partes que componen a la empresa.

## **Las ventajas de adoptar prácticas de gobierno corporativo**

Algunas de las ventajas de adoptar las prácticas del gobierno corporativo son: la posibilidad de visualizar sus objetivos en el largo plazo, mejorar la calidad del trabajo, un buen clima facilita la comunicación y la generación de ideas innovadoras. El efecto de esto se refleja en el crecimiento y expansión de la empresa.

Los inversores buscan participar en empresas exitosas, comprometidas con la comunidad, que sean capaces de ser transparentes en cuanto a los objetivos y sus logros.

Esto reduce el riesgo a tener crisis financieras, ya que cuentan con procesos controlados por el gobierno corporativo. Y a su vez, todo ello facilita el proceso de la toma de decisiones.

Fuente: ADEN. (28 de agosto de 2024). Obtenido de <https://www.aden.org/businessmagazine/funcions-dle-gobierno-corporativo-en-empresas-publicas-y-privadas/>

## NUESTROS ASOCIADOS CORPORATIVOS BENEFACTORES



## ASOCIADO CORPORATIVO COLABORADOR



## ASOCIADO CORPORATIVO AUSPICIADOR

