

¿Para qué el liderazgo de las Juntas Directivas?



Andrés Bernal C.

¿Para qué el liderazgo de las Juntas Directivas?



Andrés Bernal C.

IX Congreso de Gobierno Corporativo: Tecnología y

Gobernanza en la Era Digital

Instituto de Gobierno Corporativo Panamá

2024

Estamos ante un Nuevo Mundo

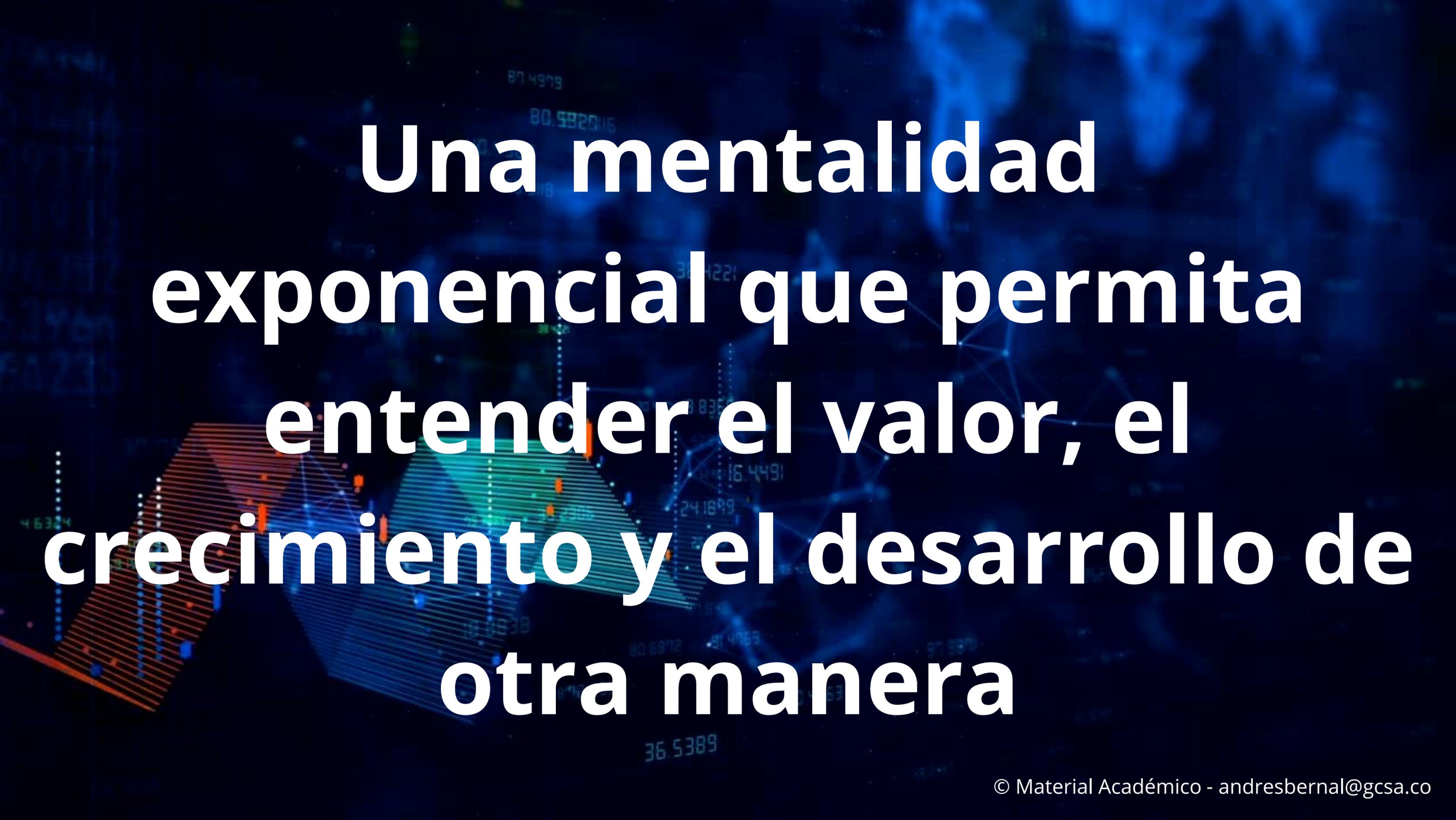


**Un mundo que reclama
Juntas menos pasivas, y
exige que sean más
propositivas**



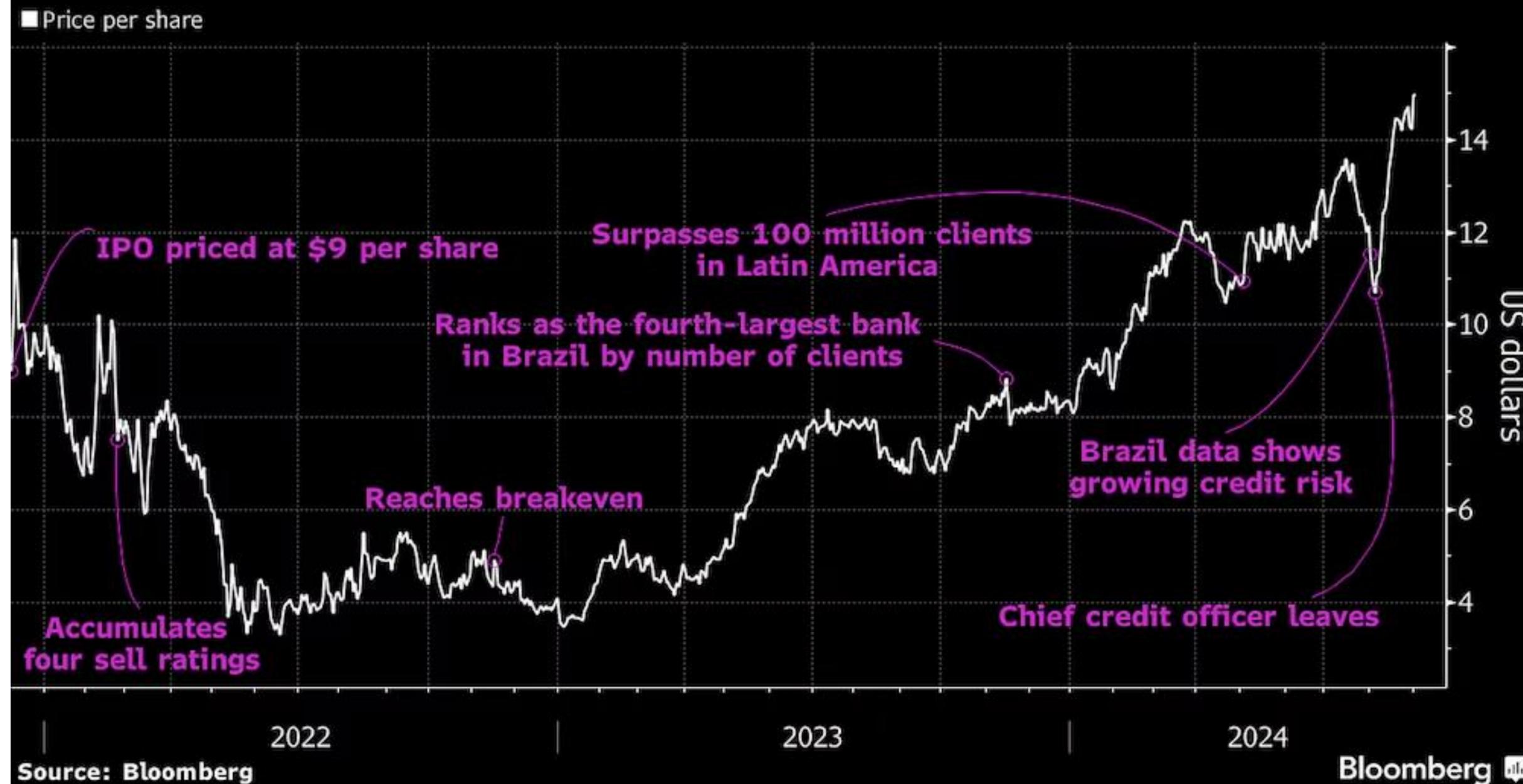
**Para ello se
necesita una
nueva mentalidad
de las Juntas**

**Exponencial
Sostenible
Trascendente**

The background features a dark blue field with various data visualization elements. On the left, there is a 3D bar chart with orange bars and blue outlines. In the center and right, there are network-like structures with blue nodes and lines, and several floating numerical values in a light blue font, such as 87.4979, 80.582016, 31.4221, 16.4491, 24.1889, 4.6324, 18.0538, 80.6912, 21.4769, 36.5389, and 27.3671.

**Una mentalidad
exponencial que permita
entender el valor, el
crecimiento y el desarrollo de
otra manera**

Nubank Sees Spectacular Share Rally in 2024



Crecimiento de Nubank

[Fuente: Bloomberg Línea:](#)

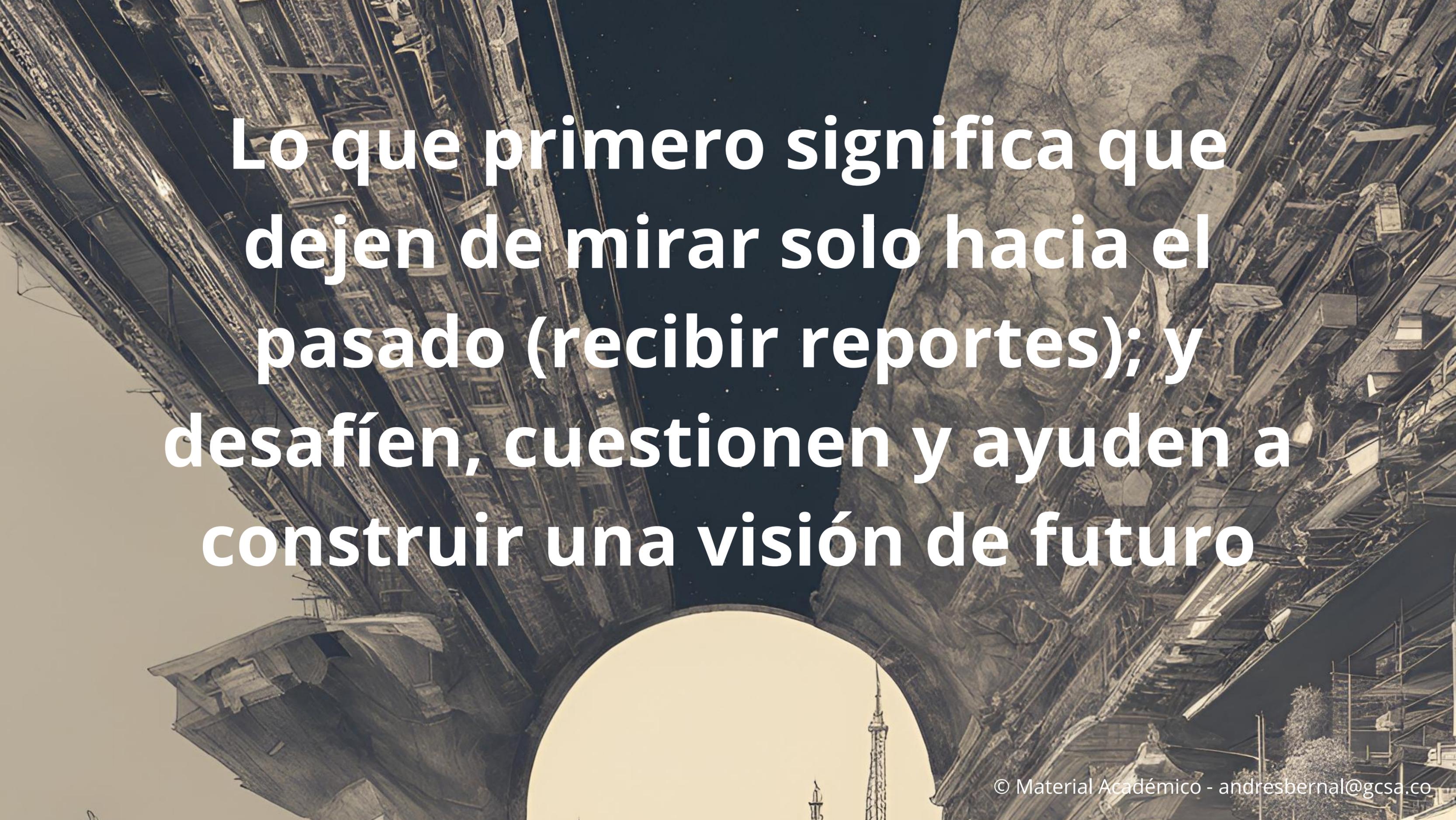
Nubank Dethrones Itau as Most Valuable Bank in LatAm

Nubank market cap passes Itau's first time since early 2022

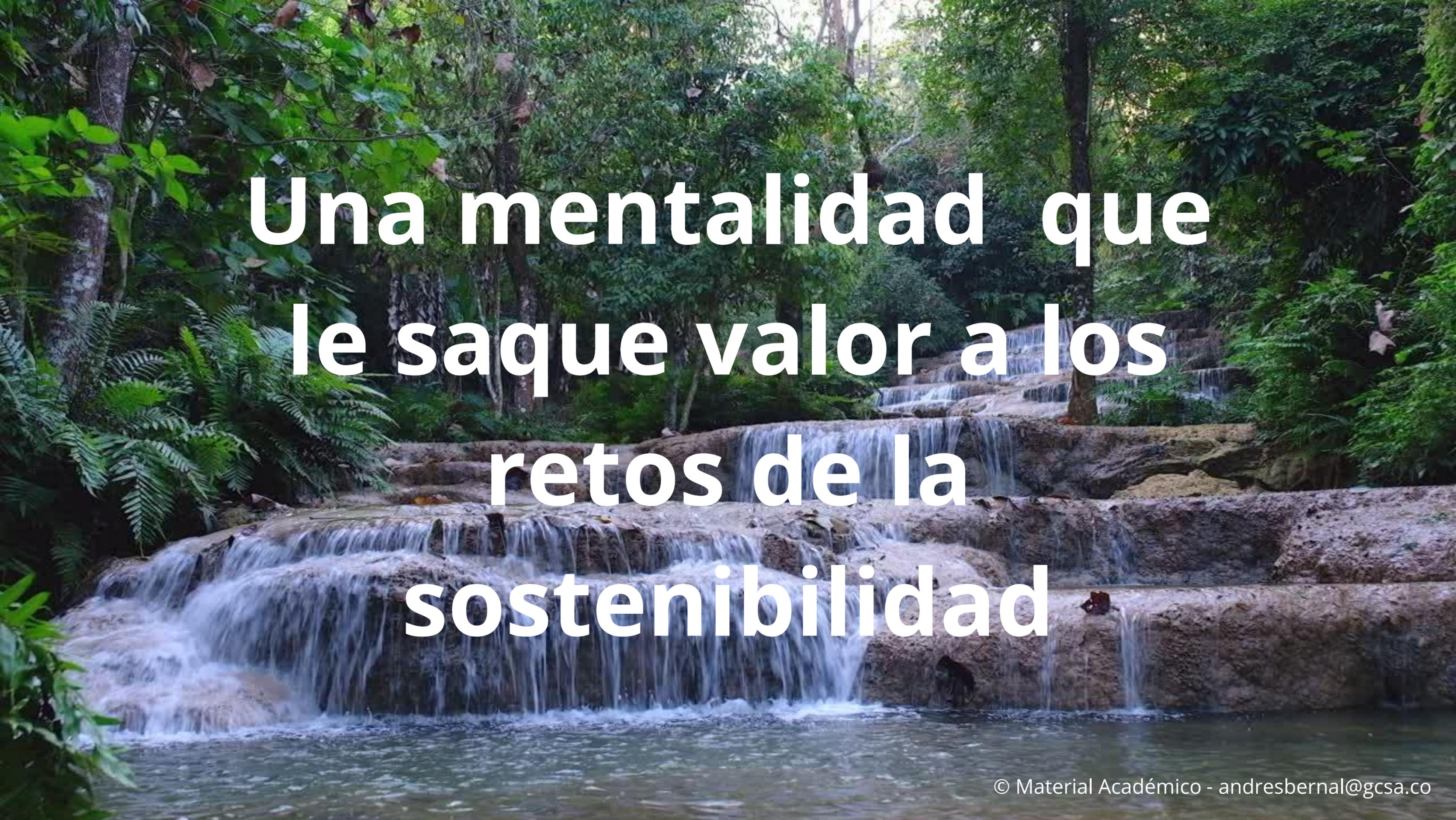


Crecimiento de Nubank

[Fuente: Bloomberg Línea](#)



**Lo que primero significa que
dejen de mirar solo hacia el
pasado (recibir reportes); y
desafíen, cuestionen y ayuden a
construir una visión de futuro**

A lush green forest with a multi-tiered waterfall cascading over rocks into a pool of water. The text is overlaid in white, bold font.

**Una mentalidad que
le saque valor a los
retos de la
sostenibilidad**



Que deje de creer que lo sostenible es cuestión de reportes y cumplimiento de estándares

Board-level Sustainability Committee

In 2020, MPIC appointed a new Chief Finance Officer (CFO) who also serves as the company's Chief Risk Officer (CRO) and Chief Sustainability Officer (CSO), confirming the organisation's commitment to directly integrate environmental, social and governance (ESG) principles into top-level financial decision-making.

MPIC also created a board-level Governance and Sustainability Committee and embedded ESG key performance indicators (KPIs) into the performance review process for all of its staff, boosting

Case study #2: BBVA

BBVA Group has made sustainability a strategic cornerstone, aiming for net-zero carbon neutrality by 2050, which encompasses both its operational and investment activities. The bank has pledged to mobilize 300 billion Euros in green financing from 2018 to 2025, offering clients low-carbon transition advisory and financing solutions.

The institution integrates climate change considerations into its risk management framework by incorporating both transition and physical risks, which are influencing existing risk categories. The integration of these risks into the BBVA Group's risk management framework is a result of the incorporation into the governance and processes already in place, taking into account regulatory and supervisory trends. As Figure 27 illustrates, the risk management in BBVA is based on the risk planning process, which is defined by the defined risk appetite and is specified within the metrics that determine its treatment of these risks in day-to-day operations.

RISK
PLANNING

INTERNAL
IDENTIFICATION AND
CLASSIFICATION

CREDIT
FRAMEWORK

Biodiversity as a Material Financial Risk: What Board Directors Need to Know

6 March 2023

Briefing

Y encuentre las oportunidades de negocio y creación de valor para sus grupos de interés, bajo una mentalidad sostenible.



Una mentalidad trascendente



Para que dejen la mirada solo enfocada en el resultado económico

Conexión - Emocional - Colaboración



Red de Innovación del BIS

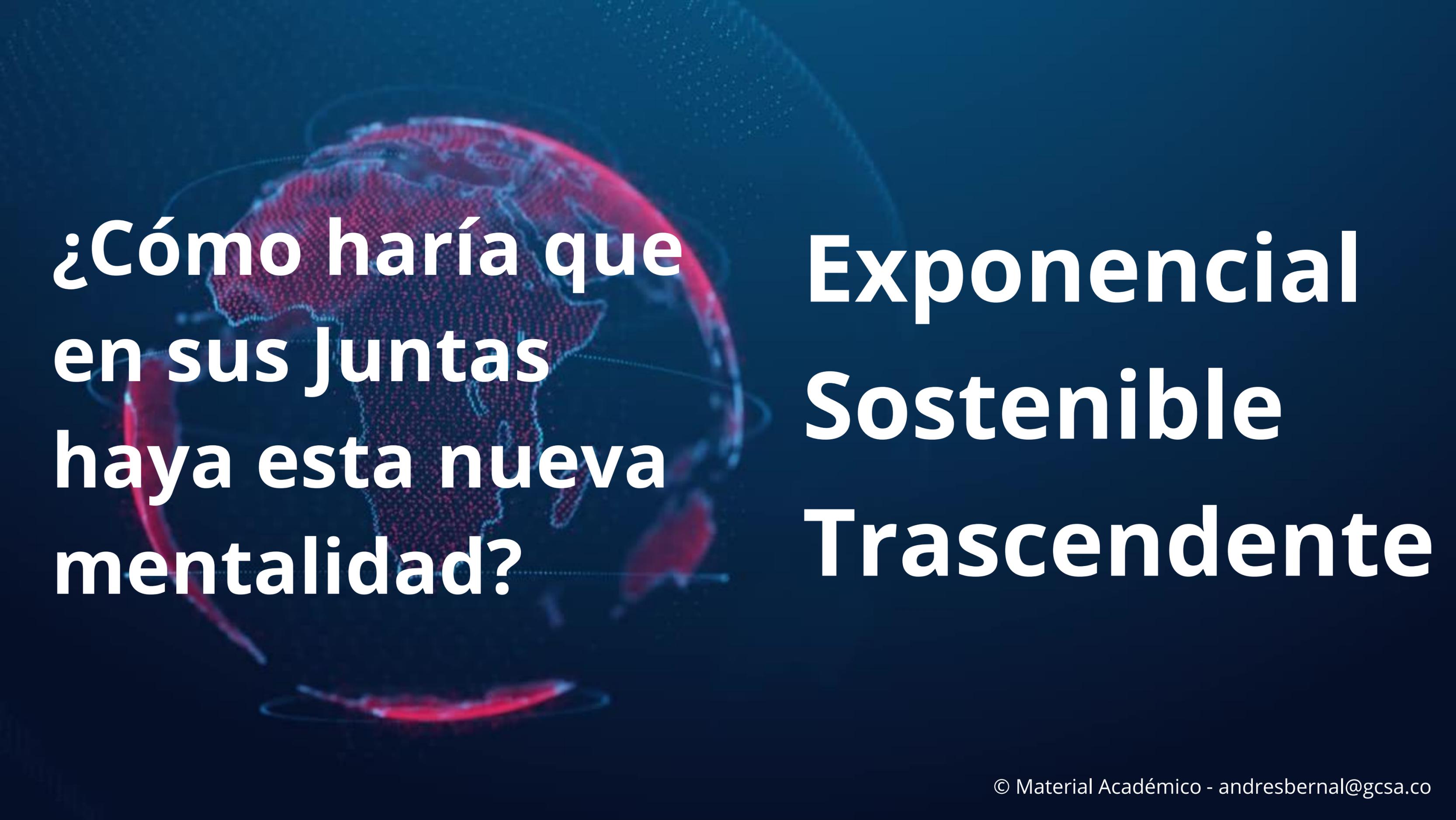


Welcome to the
BIS Innovation Hub



A low-angle, upward-looking photograph of a diverse group of children of various ethnicities and ages. They are all holding their hands together in a circle, forming a human pyramid. The children are looking upwards with expressions of hope and unity. The background is a clear, bright blue sky. The text is overlaid in the center of the image.

**Y reconozcan que las empresas
tenemos una gran responsabilidad
frente a las nuevas generaciones**



**¿Cómo haría que
en sus Juntas
haya esta nueva
mentalidad?**

**Exponencial
Sostenible
Trascendente**

**Nuestra visión es que los
cambios culturales
necesitan símbolos,
colaboración y acción**



Soy Miembro de Junta Directiva, Director o Consejero

Por esto quiero invitarlos a que conozcan y difundan con sus Juntas Directivas, la reflexión sobre qué es ser un buen miembro de junta en la actualidad, y los inviten a conocer



**Si Usted es Miembro de
Junta Directiva
para aplicar a**



**Newsletter Decanter
Si Usted es parte del
ecosistema empresarial**

**“Has lo que puedas con lo que
tengas estés donde estés”**

**Que las juntas transformen
su mentalidad, es una
responsabilidad de todos
nosotros!**



Andres Bernal

Socio Governance Consultants
Co-fundador iDirectores

andresbernal@gcsa.co

**Si le gustaría continuar la conversación,
¡Será un gusto conectar!"**

