

**Gobierno Corporativo frente a
los desafíos de la inteligencia
artificial y la Ciberseguridad:
Mitigando Riesgos y
Generando Confianza**

Antonio Ayala I.
CEO – RISCCO

17 de agosto de 2023



IGCP

INSTITUTO DE GOBIERNO CORPORATIVO - PANAMÁ

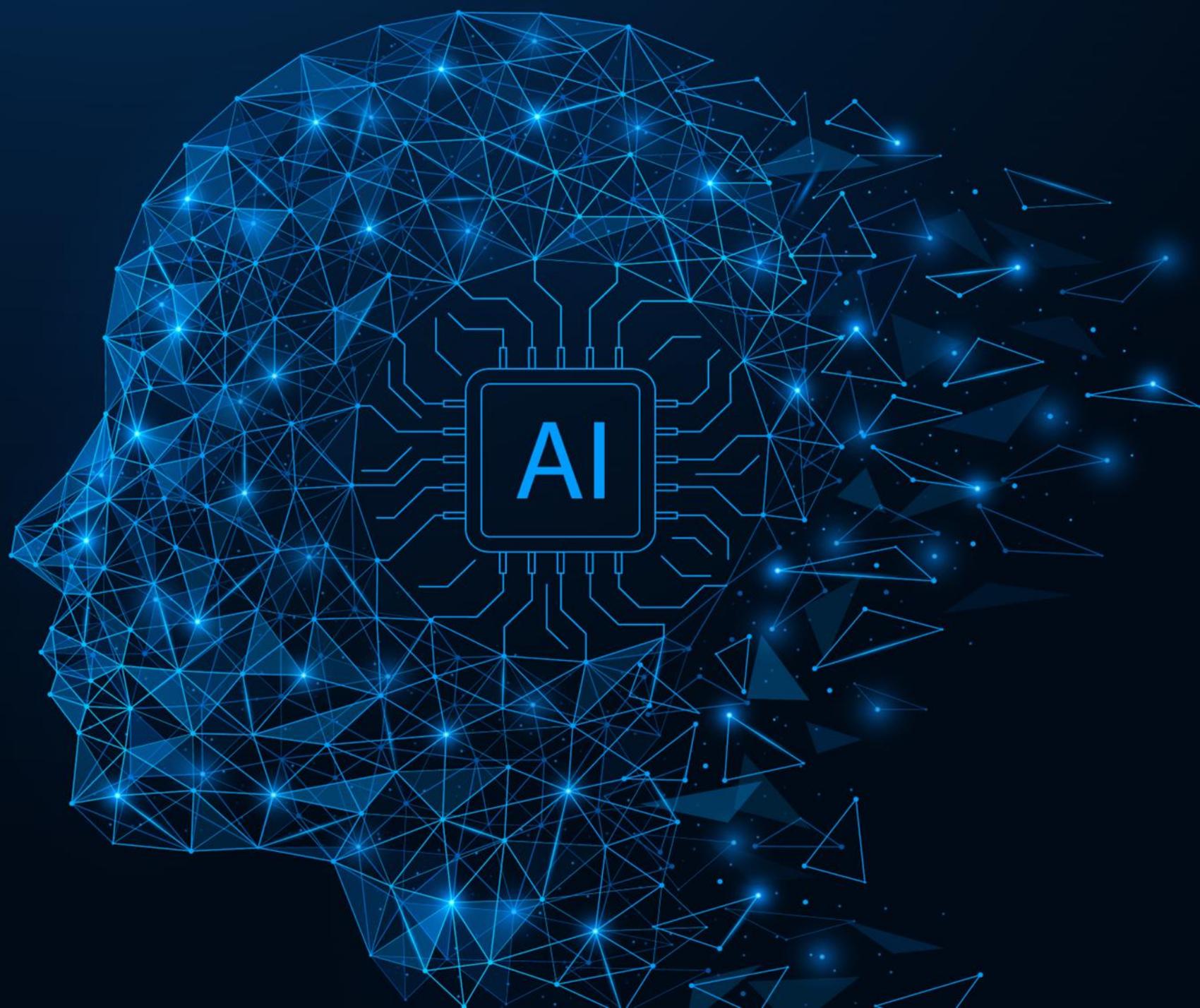
Agenda (45 minutos)

1. Inteligencia Artificial y la creación de valor en el Gobierno Corporativo
2. Desafíos en obtener los beneficios de la Inteligencia Artificial en Gobierno Corporativo
3. Inteligencia Artificial, ciberseguridad y la mitigación de riesgos
4. Reflexiones finales



Imagen creada por IA

**Inteligencia
Artificial y la
creación de
valor en el
Gobierno
Corporativo**



***En el 2025 se producirán 463 terabytes de datos en un día.
Durante todo el año 2009, mundialmente se crearon 487
terabytes de datos***

Accenture

Inteligencia Artificial, algunos conceptos

- IA no es nada nuevo
- Definición de IA
(Sistemas informáticos que pueden realizar tareas que normalmente requieren inteligencia humana, como la percepción, el razonamiento, el aprendizaje y la toma de decisiones)
- IA es sobre datos y algoritmos
- Tipos funciones que puede desempeñar la IA, independientemente del ámbito en el que se apliquen:
 1. IA asistida
 2. IA asesora o aumentada
 3. IA autónoma

Inteligencia Artificial y Gobierno Corporativo

Mejorar en la toma de decisiones

Mejorar la Gestión de Riesgos

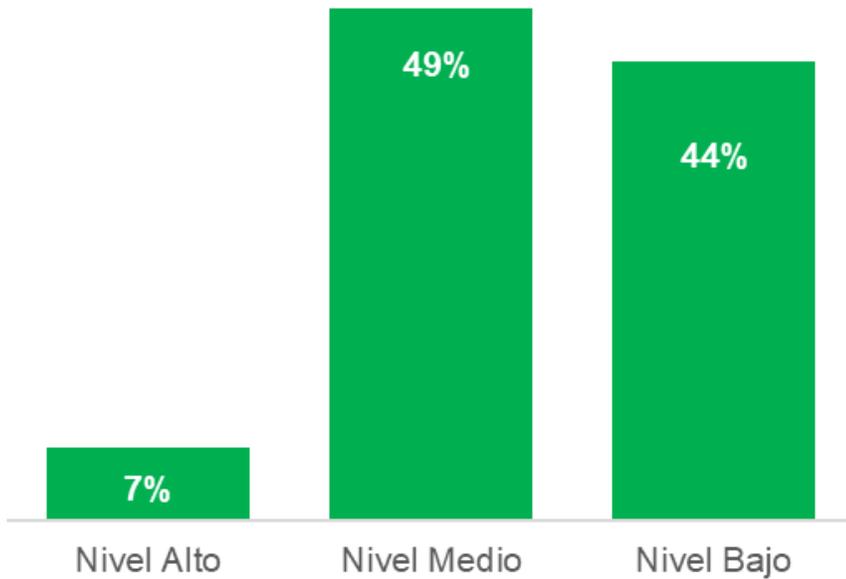
Mejora las decisiones de los Directores de la JD y Ejecutivos

Contribuye a que el cumplimiento regulatorio sea proactivo y no pasivo

Desafíos para obtener los beneficios de IA en el Gobierno Corporativo

- Datos duplicados, imprecisos y con relativa integridad
- Poco o ningún conocimiento de conceptos básicos en IA de los niveles Directivos
- Ausencia de conocimiento fuerte en cálculos diferencial e integral
- Unidades de control (Auditoría, Riesgo y Cumplimiento) con poca implementación de analítica de datos, *machine learning* y *data driven audit*

¿Cuál es el nivel de uso de auditoría continua en la organización?



¿Para realizar analítica de datos y/o auditoría continua, utiliza esquemas inteligencia artificial/aprendizaje automático?



A person wearing a Guy Fawkes mask and a black hoodie is standing in a server room. The room is dimly lit with orange and green lights from the server racks. The person is looking towards the right. The text "Inteligencia Artificial, ciberseguridad y la mitigación de riesgos" is overlaid on the image in white.

Inteligencia Artificial, ciberseguridad y la mitigación de riesgos

- Ataques cibernéticos más sofisticados y complejos
- Desafíos legales y regulatorios
- Pérdida de conexión humana
- Desinformación y manipulación
- Desplazamiento laboral
- Dilemas éticos
- Privacidad de datos
- Discriminación



Caso Real AMG Petronas F1 Team

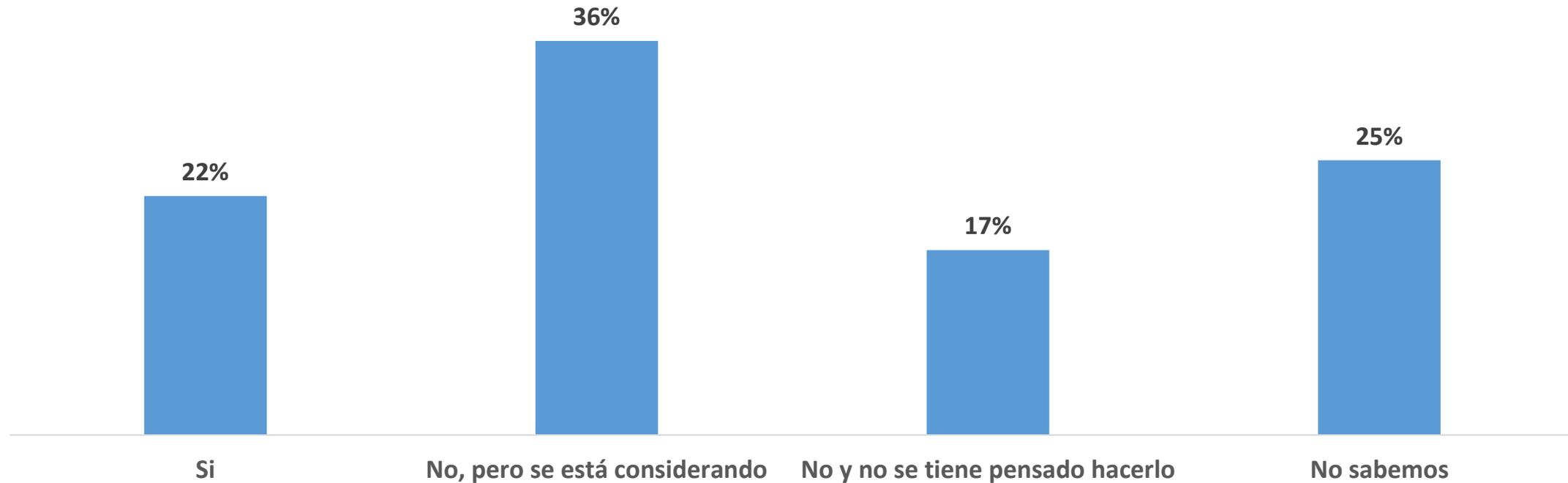


IA, ciberseguridad y la mitigación de riesgos

- Detección avanzada de amenazas
- Análisis de comportamiento y detección de anomalías
- Automatización de la respuesta a incidentes
- Generación automática de inteligencia de amenazas
- Mejora de la autenticación y el acceso seguro
- Protección contra deepfakes y manipulación de contenido
- Privacidad y protección de datos



¿La estrategia de seguridad de información y ciberseguridad en la organización incluye software que incorporen técnicas de inteligencia artificial o “machine learning”?



***Ahora bien, que hay otros temas
en los que el Gobierno
Corporativo debe preocuparse por
la IA***

Racismo algorítmico

**Responsabilidad por decisiones
autónomas por IA**

**Establecer políticas
corporativas ante la ausencia
de regulaciones locales**

**Ausencia de recursos con
habilidades en IA**



Reflexiones Finales

***IA con datos íntegros y algoritmos correctos
puede contribuir enormemente a
transparencia, responsabilidad y toma de
decisiones adecuadas del Gobierno
Corporativo.***

***Hay un desafío muy grande en educar
a los Ejecutivos, Directores y
Gerentes sobre IA***



Es mucho más sobre si un Director de la JD es reemplazado por un Robot. Es sobre las mitigar los riesgos y la obtención de beneficios de IA



Bibliografía

1. <https://scholarship.law.edu/lawreview/vol71/iss4/6>
2. <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/governance-risk-and-compliance/articles/que-es-el-gobierno-corporativo.html>
3. <https://www.ecgi.global/blog/corporate-governance-responsible-use-ai>
4. <https://www.linkedin.com/pulse/how-ai-transform-corporate-governance-new-era-christian-poloczek/>
5. <https://www.linkedin.com/pulse/7-trends-corporate-governance-due-ai-florentina-susnea/>
6. <https://www.uts.edu.au/human-technology-institute/projects/ai-corporate-governance>
7. <https://www.sundaymail.co.zw/corporate-governance-ai-in-the-boardroom>
8. <https://www.forbes.com/sites/bernardmarr/2023/06/02/the-15-biggest-risks-of-artificial-intelligence/?sh=9c70ddd27066>
9. <https://riscco.com/2023/08/2023-estudio-sobre-el-estado-de-la-auditoria-interna-en-caricom/>
10. <https://riscco.com/2023/05/estudio-del-estado-de-la-seguridad-de-informacion-2023/>
11. <https://savvy.directorprep.com/blog/ai-in-the-boardroom>

CONTACTOS

Panama y CARICOM

Antonio Ayala I.
aayala@riscco.com

Roberto Delgado
rdelgado@riscco.com

Rubén Fernández
rfernández@riscco.com

República Dominicana y Puerto Rico

Roberto Delgado
rdelgado@riscco.com

Guatemala, EL Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica

Maria Cristina Marroquín
mmarroquin@riscco.com

riscco.com

Es una compañía regional independiente y dedicada de manera exclusiva ayudar a organizaciones a enfrentar sus desafíos en GRC (*Governance, Risk & Compliance*) y ESG (*Environmental, Social & Governance*); compuesta por profesionales con el conocimiento y credibilidad necesaria para traducir aspectos muy técnicos a un lenguaje simple y con sentido de negocio. Con catorce (14) años de haber iniciado operaciones, RISCCO cuenta en su cartera de clientes con compañías privadas e Instituciones del Estado en la región líderes en su ramo.

